

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557



บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	5
3. ปัจจัยความเสี่ยง	14
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	18
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	22
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	23

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	26
8. โครงสร้างการจัดการ	28
9. การกำกับดูแลกิจการ	35
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	45
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	48
12. รายการระหว่างกัน	50

ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	54
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	63

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท	68
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	72
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)	73
เอกสารแนบ 4	รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	74
เอกสารแนบ 5	อื่นๆ	75

ส่วนที่ 1 | การประกอบธุรกิจ

1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2517 เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) โดยเริ่มทำการผลิตเชิงพาณิชย์ในวันที่ 14 กันยายน 2519 เริ่มจากกำลังผลิต 9,000 ตันต่อปี จากการขยายการผลิตอย่างสม่ำเสมอทำให้ปัจจุบันบริษัทฯ มีกำลังการผลิตเส้นใยเรยอนถึง 151,000 ตันต่อปี หรือคิดเป็น 17 เท่าของกำลังการผลิตในปีแรก และบริษัทฯ ยังมีผลิตภัณฑ์พลอยได้เป็นเกลือโซเดียมซัลเฟต ซึ่งมีกำลังการผลิต 126,000 ตันต่อปี บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2527 โดยมีมูลค่าเงินลงทุนตามราคาตลาด 6,804 ล้านบาท (หรือประมาณ 209 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557

โรงงานผลิตเส้นใยเรยอนของบริษัทฯ ตั้งอยู่ริมฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยา ในจังหวัดอ่างทอง และโรงงานผลิตก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ซึ่งใช้ก๊าซธรรมชาติตั้งอยู่ที่อุตสาหกรรมเอสไอแอล จังหวัดสระบุรี กระบวนการผลิตของบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรม ISO9002 และ ISO14001 นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับรางวัล TPM Excellence Award จาก JIPM ประเทศญี่ปุ่นอีกด้วย

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ภายใต้ตราสินค้า “Birla Cellulose” ประกอบด้วยเส้นใยเรยอนมากมายหลายชนิดซึ่งมีคุณสมบัติต่างๆ เช่น สัมผัสนุ่มสบาย ดูดซับความชื้นสูง ย่อยสลายได้เองตามธรรมชาติ และมีรูปแบบที่ทันสมัย เส้นใยเหล่านี้สามารถนำไปแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์ต่างๆ เช่น เครื่องนุ่งห่ม ของแต่งบ้าน เครื่องประดับ ไหมพรม ผ้าสำหรับเช็ดทำความสะอาด ของใช้ส่วนบุคคล และของใช้ในโรงพยาบาล

บริษัทฯ ได้ประสบความสำเร็จจากการปรับปรุงผลิตภัณฑ์เส้นใยพิเศษแบบใหม่ “เบอร์ล่าโมดอล” ซึ่งเป็นที่ยอมรับอย่างดีสำหรับผลิตภัณฑ์เครื่องแต่งกายตามแฟชั่นมากกว่า 12 ประเทศ

บริษัทฯ ยังได้ผลิตเกลือโซเดียมซัลเฟต เป็นผลผลิตพลอยได้ ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในอุตสาหกรรมผงซักฟอก ผลิตเยื่อกระดาษ ผลิตกระดาษ ผลิตเครื่องหนัง และอุตสาหกรรมสิ่งทอ

ผลิตภัณฑ์เส้นใยเรยอนของบริษัทฯ มากกว่าร้อยละ 80 ส่งมีการออกโดยตรงไปยังกว่า 30 ประเทศทั่วโลก มีการทำการตลาดภายใต้ตราสินค้า “Birla Cellulose” ซึ่งมีคุณภาพที่เข้มงวดตามความต้องการของลูกค้าในสหรัฐอเมริกา จีน ยุโรป ตุรกี แคนาดา เกาหลีใต้ ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย เวียดนาม อินเดีย ปากีสถาน บังคลาเทศ ศรีลังกา และตะวันออกกลาง

บริษัทฯ ตอบสนองต่อความต้องการทั้งในอุตสาหกรรมสิ่งทอและอุตสาหกรรมที่ไม่ใช่สิ่งทอ โดยทำการผลิตเส้นใยเรยอนที่มีความหลากหลายตั้งแต่ 0.9 ถึง 5.5 Denier เส้นใยที่มีความยาวตั้งแต่ 32 ม.ม. ถึง 120 ม.ม. ระดับความแวววาวของการฟอกย้อมและกึ่งที่บ เส้นใยเรยอนของบริษัทฯ ได้รับการรับรองจาก Oeko-Tex Standard 100

หลายปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีขยายธุรกิจทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยการขยายการลงทุนในรูปแบบการขยายตัวไปข้างหน้าและการขยายตัวไปข้างหลัง บริษัทฯ ยังคงมีความพยายามอย่างต่อเนื่องเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตและคุณภาพของผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของตลาดระดับสูง ในฐานะเป็นผู้ส่งออกรายใหญ่ ผู้เสียภาษี และผู้จ้างงานรายใหญ่ในจังหวัดอ่างทอง บริษัทฯ มีส่วนสำคัญต่อเศรษฐกิจของประเทศไทย

1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมาย

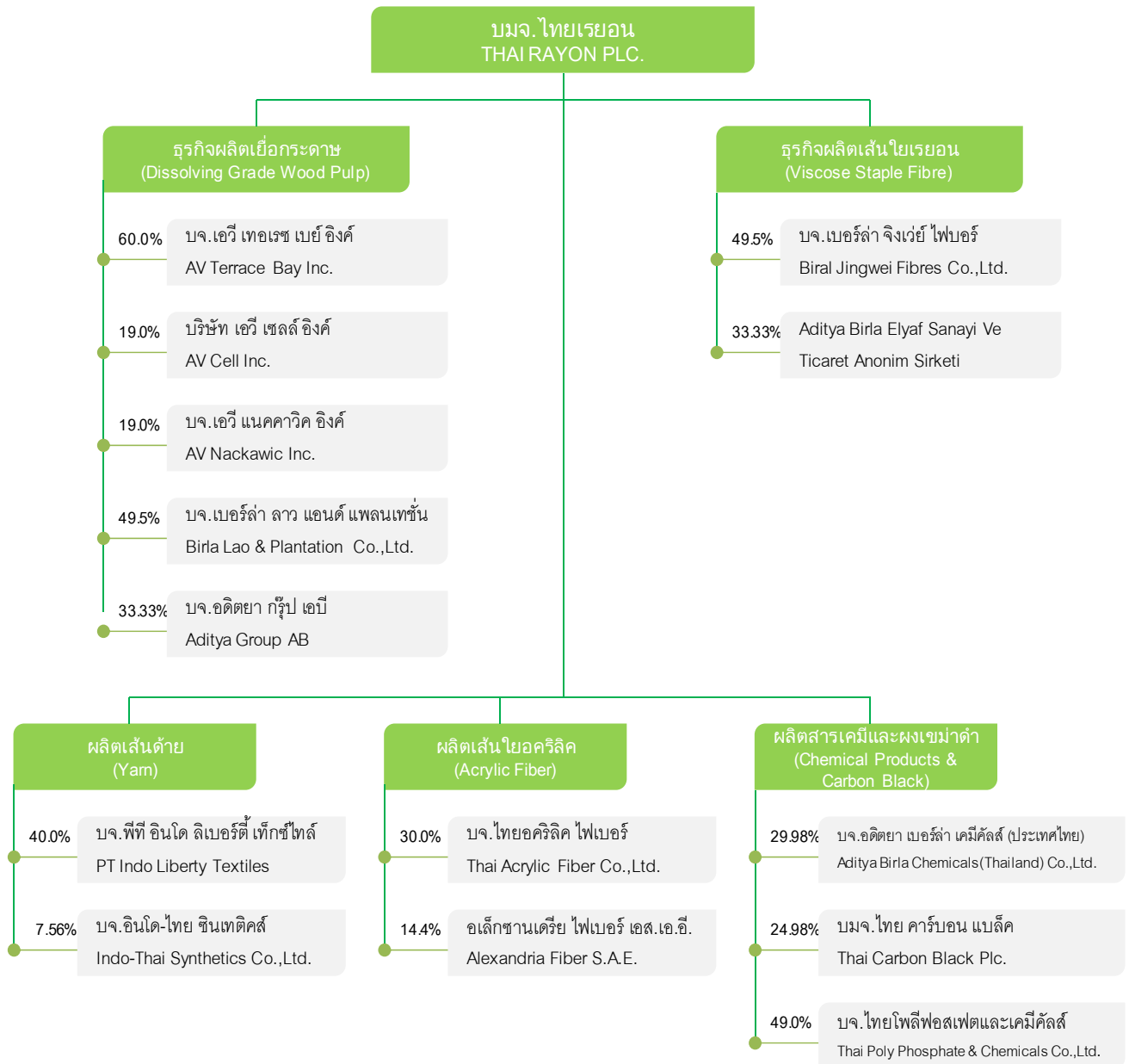
- **วิสัยทัศน์ (Vision)** เป็นผู้นำระดับโลกในอุตสาหกรรมเส้นใยเซลลูโลส
- **พันธกิจ (Mission)** เรามุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าที่เหนือกว่าและยั่งยืนสำหรับผู้มีส่วนได้เสียของเราทั้งหมด อีกทั้งยังคงรักษาส่วนแบ่งตลาดที่ใหญ่ที่สุดในอุตสาหกรรมเส้นใยเซลลูโลสทั่วโลก โดยผ่านช่องทางดังต่อไปนี้
 - นวัตกรรมในผลิตภัณฑ์และกระบวนการ
 - ความเป็นเลิศในคุณภาพการบริการ การพัฒนาบุคลากร และ
 - มุ่งเน้นการเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในทุกกิจกรรมของเรา

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมา

- **1 กรกฎาคม 2556** บริษัทฯ ได้แต่งตั้งนายประสาน กุมาร สีปานี เป็นประธานบริษัท
- **26 สิงหาคม 2556** ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 95 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ออกหนังสือค้ำประกันเงินกู้ (Standby Letter of Credit – SBLC) ให้กับธนาคารเอชเอสบีซี (HSBC) ประเทศจีน ในวงไม่เกิน 35 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (เทียบเท่า 1,120 ล้านบาท) ให้แก่บริษัท เบอร์ล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด สาธารณรัฐประชาชนจีน สำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน สำหรับเงื่อนไขและข้อกำหนดให้เป็นไปตามข้อตกลงระหว่างบริษัทฯ และบริษัท เบอร์ล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด
- **18 กันยายน 2556** สภาพแรงงานของบริษัทฯ ได้ทำการนัดหยุดงานในระหว่างการเจรจาเกี่ยวกับสิทธิประโยชน์และสวัสดิการของพนักงาน ทางบริษัทฯ จึงได้ประกาศปิดโรงงานในวันที่ 19 กันยายน 2556 เป็นต้นมา ทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถที่จะดำเนินการผลิตได้ในช่วงการนัดหยุดงาน บริษัทฯ และสภาพแรงงานได้บรรลุข้อตกลงร่วมกัน และได้ยกเลิกการนัดหยุดงานโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 20 มกราคม 2557 และได้เริ่มดำเนินการผลิตในสายอื่นๆ ในวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2557
- **27 พฤษภาคม 2557** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 98 ได้มีมติเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติให้จัดสรรเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท โดยเงินปันผลจำนวน 40.32 ล้านบาท จะถูกตัดจากบัญชีกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรและกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 19 สิงหาคม 2557
- **การลงทุน**
 - บริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท เอวี เทอเรช เบย์ อิงค์ (บริษัทย่อย) เป็นจำนวนเงิน 12 ล้านเหรียญแคนาดา หรือเทียบเท่าประมาณ 361 ล้านบาท เพื่อรักษาสัดส่วนการลงทุนในบริษัทดังกล่าวให้อยู่ที่ร้อยละ 60 ของทุนเรียกชำระแล้ว โดยบริษัทฯ ได้ลงทุนไปแล้วทั้งหมดจำนวน 39 ล้านเหรียญแคนาดา หรือเทียบเท่าประมาณ 1,201 ล้านบาท
 - ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นสามัญของบริษัท เบอร์ล่า ลาว พัลฟ์ แอนด์ แพลนเทชั่น จำกัด เป็นจำนวนเงิน 1.07 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่าประมาณ 33 ล้านบาท เพื่อรักษาสัดส่วนการลงทุนในบริษัทดังกล่าวให้อยู่ที่ร้อยละ 30 โดยบริษัทฯ ได้ลงทุนไปแล้วทั้งหมดจำนวน 13.59 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่าประมาณ 446 ล้านบาท
 - บริษัทฯ ได้โอนเงินจำนวน 15,000,000.- ดอลลาร์สหรัฐฯ (เทียบเท่า 482.93 ล้านบาท ที่อัตราแลกเปลี่ยน 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ เท่ากับ 32.195 บาท) เพื่อเป็นเงินให้กู้ยืมแก่บริษัท เบอร์ล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด (บริษัทร่วม) ประเทศจีน อัตราดอกเบี้ยอยู่ที่ร้อยละ 2.25 ต่อปี สำหรับระยะเวลา 3 ปี หรือไม่เกินวันที่ 31 ธันวาคม 2559

1.3 โครงสร้างการลงทุน

ผังแสดงโครงสร้างการลงทุน (Investment Structure)



รายชื่อ สัดส่วนการถือหุ้นและมูลค่าการลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

หน่วย : ล้านบาท

สัดส่วน การถือหุ้น	ชื่อ บริษัทร่วม	ประเทศ	ประเภทธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์	เงินลงทุน ในราคาทุน	เงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย
29.98%	ABCT	ไทย	ผู้ผลิตสารเคมี	510	2,503
33.33%	ABES	ตุรกี	ผู้ผลิตเส้นใยเรยอน	330	319
33.33%	AGAB	สวีเดน	บริษัทเพื่อการลงทุนในโรง กลั่นชีวภาพ	1,824	1,982
49.5%	BJFC	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผู้ผลิตเส้นใยเรยอน	1,389	302
30.0%	BLPP	สาธารณรัฐประชาธิปไตย ประชาชนลาว	ผู้ผลิตเยื่อกระดาษ	446	386
40.0%	ILT	อินโดนีเซีย	ผู้ผลิตเส้นด้าย	198	431
30.0%	TAF	ไทย	ผู้ผลิตเส้นใยอคริลิก	407	883
24.98%	TCB	ไทย	ผู้ผลิตผงเขม่าดำ	236	2,846
49.0%	TPC	ไทย	บริษัทเพื่อการลงทุน	64	2,054
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม				5,404	11,706
19.0%	AVC	แคนาดา	ผู้ผลิตเยื่อกระดาษ	204	n/a
19.0%	AVN	แคนาดา	ผู้ผลิตเยื่อกระดาษ	424	n/a
14.4%	AFCO*	อียิปต์	ผู้ผลิตเส้นใยอคริลิก	70	n/a
7.56%	ITS	ไทย	ผู้ผลิตเส้นด้าย	42	n/a
0.02%	TPL	ไทย	ผู้ผลิตไฮโดรเจนเปอร์ออกไซด์	6	n/a
รวมเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้อง				746	

หมายเหตุ : * หลังจากตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนจำนวน 197 ล้านบาท

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทั้งในธุรกิจผลิตเยื่อกระดาษและธุรกิจผลิตเส้นใยเรยอน ทั้งนี้ในการซื้อขายวัตถุดิบและเส้นใยเรยอนระหว่างบริษัทในกลุ่ม เป็นการกำหนดราคาซื้อขายตามราคาตลาดที่ซื้อขายกับลูกค้า/ผู้จัดจำหน่ายปกติทั่วไป

2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

- บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์ / บริการ	ดำเนินการโดย / % การถือหุ้น ของบริษัทฯ	สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม		สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม		สำหรับ 6 เดือนสิ้นสุด 31 มีนาคม	
		2557	%	2556	%	2555	%
รายได้จากการขาย - เส้นใยเรยอน							
- ยอดขายในประเทศ	TR	927	8	1,554	13	759	14
- ยอดขายต่างประเทศ	TR	3,759	32	7,657	63	4,224	77
รายได้จากการขาย - เยื่อกระดาษ (บริษัทย่อย)	AVTB (60.00%)	6,557	55	1,992	17	-	-
เกลือโซเดียมซัลเฟต	TR	231	2	409	3	202	4
รายได้อื่น	TR	387	3	471	4	267	5
รวมรายได้		11,861	100.00	12,083	100.00	5,452	100.00

- โครงสร้างรายได้ของธุรกิจที่บริษัทฯ ถือหุ้นเกินร้อยละ 10

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์ / บริการ		สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม	สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม	สำหรับ 6 เดือนสิ้นสุด 31 มีนาคม
		2557	2556	2555
บริษัท อติตยา เบอร์ลา เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ABCT	14,285	12,063	6,159
Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi	ABES	17	59	19
บริษัท อเล็กซานเดรีย ไฟเบอร์ จำกัด	AFCO	1,934	2,259	1,032
บริษัท อติตยา กรุ๊ป เอบี	AGAB	8,859	9,025	5,002
บริษัท เอวี เซลล์ อิงค์	AVC	3,177	3,339	2,184
บริษัท เอวี เนคคาวิค อิงค์	AVN	4,504	4,831	3,017
บริษัท เบอร์ลา จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด	BJFC	4,197	3,924	1,868
บริษัท เบอร์ลา ลาว พัลป์ แอนด์ แพลนเทชัน จำกัด	BLPP	5	2	-
บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี เท็กซ์ไทล์	ILT	3,744	2,690	1,141
บริษัท ไทย อคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด	TAF	8,864	8,184	4,468
บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน)	TCB	8,217	9,746	5,324
บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด	TPC	308	144	109
รวม		58,108	56,266	30,323

2.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

<p>ธุรกิจเส้นใย</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) – ผลิตภัณฑ์หลักคือ เส้นใยเรยอน (Viscose Staple Fibre) ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของอุตสาหกรรมปั่นด้ายและทอผ้า และเกลือโซเดียมซัลเฟต ซึ่งใช้ในอุตสาหกรรมผงซักฟอกและสิ่งทอ ● บริษัท เบอรัลล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด (ประเทศจีน) เป็นผู้ผลิตเส้นใยเรยอน ● Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi (ประเทศตุรกี) เป็นผู้ผลิตเส้นใยเรยอน ● บริษัท ไทยอคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด ผู้ผลิตเส้นใยอคริลิคแห่งเดียวในประเทศไทย ● บริษัท อเล็กซานเดรีย ไฟเบอร์ เอส.เอ.อี ผู้ผลิตเส้นใยอคริลิคแห่งเดียวในประเทศไทย
<p>ธุรกิจเยื่อกระดาษ</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● บริษัท เอวี เซลล์ อิงค์ (ประเทศแคนาดา) เป็นผู้ผลิตเยื่อกระดาษ ● บริษัท เอวี แคนคาวิค อิงค์ (ประเทศแคนาดา) เป็นผู้ผลิตเยื่อกระดาษ ● บริษัท เบอรัลล่า ลาว พัลป์ แอนด์ แพลนเทชัน จำกัด (ประเทศลาว) เป็นผู้ผลิตเยื่อกระดาษ ● AV Terrace Bay, Inc. (ประเทศแคนาดา) เป็นผู้ผลิตเยื่อกระดาษ
<p>ธุรกิจผงเขม่าดำ</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) มีผลิตภัณฑ์หลักคือ ผงเขม่าดำ ซึ่งเป็นวัตถุดิบของอุตสาหกรรมยางรถยนต์ วัตถุดิบหลักในการผลิตผงเขม่าดำคือ น้ำมันดิบ ในกระบวนการผลิตจะทำให้เกิดไอน้ำและพลังงานความร้อน โดยบริษัทฯ สามารถนำพลังงานไอน้ำและความร้อนที่ได้จากกระบวนการผลิตผงเขม่าดำมาใช้เป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการผลิตเส้นใยเรยอนได้
<p>ธุรกิจสิ่งทอ</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● บริษัท อินโด-ไทย ซินเทติกส์ จำกัด ● บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี เท็กซ์ไทล์ จำกัด (ประเทศอินโดนีเซีย) <p>บริษัทในกลุ่มธุรกิจนี้เป็นโรงงานผลิตเส้นใยและปั่นด้าย ซึ่งเป็นฐานลูกค้าสำคัญของบริษัทฯ</p>
<p>ธุรกิจเคมีภัณฑ์</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● บริษัท อติตยา เบอรัลล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด - ผลิตโซดาไฟ, อีพ็อกซีเรซิน, โซเดียมซัลไฟต์, เอพิคลอโรไฮดริน, โซเดียม ไทรโพลีฟอสเฟต <p>บริษัทนี้เป็นผู้ผลิตเคมีที่สำคัญที่นำมาใช้เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตเส้นใยเรยอน ตลอดจนเป็นลูกค้าของบริษัทฯ สำหรับผลิตภัณฑ์เกลือโซเดียมซัลเฟตด้วย</p>
<p>บริษัทเพื่อการลงทุน</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● บริษัท อติตยา กรุป เอบี (ประเทศสวีเดน) - เป็นบริษัทที่ถือหุ้นในกลุ่มบริษัท Domsjo Fabriker AB ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้นำด้านโรงกลั่นชีวภาพและเชี่ยวชาญทางด้านเซลลูโลส ● บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด

ลูกค้าของบริษัทฯ นอกจากจะเป็นกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมสิ่งทอแล้ว ผลิตภัณฑ์เส้นใยเรยอนยังใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมอื่นด้วย โดยสามารถจำแนกตามลักษณะการใช้งานได้ดังนี้

ของใช้ส่วนตัว	ผ้าห่มใช้แล้วทิ้ง, ผ้าเช็ดตัว, ผ้าเช็ดปากและเช็ดมือ, พรอมปูพื้น, ผ้าปูโต๊ะ, ผ้าปูม่าน, แปรงบัดฝุ่น, กระดาษบุผาผนัง, ผ้าเช็ดถูในครัว
ของใช้ในโรงพยาบาล	ผ้าปูที่นอน, ปลอกหมอน, เสื้อคลุมของแพทย์, หมวกคลุมผมและหน้ากาก, พลาสเตอร์ปิดแผล, ผ้าเช็ดตัวอนามัย, ผ้าอ้อมแบบใช้แล้วทิ้ง, แผ่นซับน้ำนม, ผ้าซับของเหลว
ของใช้ในอุตสาหกรรม	กรองอากาศ, ใต้กรองน้ำมัน, พรอม, แผ่นดิสก์คอมพิวเตอร์, แผ่นกันแบตเตอรี่, ใต้กรองของปากกา, ฉนวนกันความร้อน
เบ็ดเตล็ด	ซองจดหมาย, เต็นท์, ถุงนอน, แผ่นป้าย, เสื้อชุดหมี, ฝาคูลูมเบา, ผ้าซับใน, ฝารองซับใน

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

● โครงสร้างอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมสิ่งทอประกอบด้วยอุตสาหกรรมย่อยหลายอุตสาหกรรมด้วยกัน คือ อุตสาหกรรมเส้นใย ซึ่งเป็นอุตสาหกรรม **ขั้นต้น** อุตสาหกรรมปั่นด้าย อุตสาหกรรมทอผ้า อุตสาหกรรมฟอก ย้อม พิมพ์ และตกแต่งสำเร็จ เป็นอุตสาหกรรม **ขั้นกลาง** และ อุตสาหกรรมเครื่องนุ่งห่ม เป็นอุตสาหกรรม **ขั้นปลาย** โดยทุกอุตสาหกรรมย่อยเหล่านี้มีความสัมพันธ์กันทั้งระบบ โดยแต่ละขั้นตอนการผลิตจะมีลักษณะของการใช้แรงงานหนาแน่นและการใช้ทุนหนาแน่นที่แตกต่างกัน

1. อุตสาหกรรมขั้นต้น (Upstream)

- เส้นใย**
- เส้นใยธรรมชาติ (Natural Fibers) ฝ้าย และไหม เป็นวัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตเส้นใยธรรมชาติ
 - เส้นใยประดิษฐ์ (Man-made Fibers) ประกอบด้วยเส้นใยประดิษฐ์จากธรรมชาติ และเส้นใยสังเคราะห์ สำหรับประเทศไทย มีการผลิตเส้นใยเรยอน ไนลอน อคริลิก และ โพลีเอสเตอร์ ซึ่งเป็นขั้นตอนที่ใช้ทุนเข้มข้นที่สุดในกระบวนการผลิตสิ่งทอ และมีการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย

2. อุตสาหกรรมขั้นกลาง (Midstream)

- ปั่นด้าย** - โดยนำผลิตภัณฑ์เส้นใยมาผลิตต่อเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ ซึ่งก็คือ ด้าย ที่ใช้ในอุตสาหกรรมสิ่งทอ มีทั้งประเภทที่นำไปใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรม ถักทอ และใช้ในการตัดเย็บเครื่องนุ่งห่มโดยตรง
- ถัก ทอผ้า** - ผลิตภัณฑ์ที่ได้จากอุตสาหกรรมนี้ ได้แก่ ผ้าถัก และผ้าทอ แบ่งเป็น 4 ประเภท คือ ฝ้ายล้วน ฝ้ายถัก ฝ้ายสังเคราะห์ และผ้าถักสังเคราะห์
- ฟอก ย้อม พิมพ์ และตกแต่งสำเร็จ** - เป็นอุตสาหกรรมที่เพิ่มมูลค่าให้กับผ้าผืนดิบ โดยผ้าผืนที่ผ่านกระบวนการฟอก ย้อม พิมพ์ และตกแต่งสำเร็จแล้วจะมีมูลค่าเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม อุตสาหกรรมฟอกย้อมในไทยเป็นอุตสาหกรรมที่มีการใช้น้ำ สี และสารเคมี พลังงาน รวมทั้งแรงงานในปริมาณที่สูง และเป็นกระบวนการผลิตที่ก่อให้เกิดน้ำเสียเป็นจำนวนมาก ต้องพึ่งพาเทคโนโลยีระดับสูงในการผลิตสินค้าให้มีคุณภาพดี และมีความสม่ำเสมอ อย่างไรก็ตาม การพัฒนานี้ ต้องใช้เงินทุนเป็นจำนวนมาก

3. อุตสาหกรรมชั้นปลาย (Downstream)

เสื้อผ้าสำเร็จรูป - การผลิตของอุตสาหกรรมนี้จะมีความเกี่ยวเนื่องสัมพันธ์กันทั้งระบบ คือ ความต้องการจากอุตสาหกรรมผ้าสำเร็จรูป เป็นตัวกำหนดทั้งปริมาณและคุณภาพของการผลิตในอุตสาหกรรมขั้นต้น และ อุตสาหกรรมชั้นกลาง เนื่องจากอุตสาหกรรมสิ่งทอของไทยในแต่ละขั้นตอนการผลิต ตั้งแต่ขั้นต้น ขั้นกลาง จนถึงเสื้อผ้าสำเร็จรูป ยังไม่สามารถพึ่งพากันได้อย่างสมบูรณ์และต่อเนื่อง ทำให้ผู้ผลิตในอุตสาหกรรมเสื้อผ้าสำเร็จรูปบางส่วนมีการนำเข้าวัตถุดิบโดยเฉพาะผ้าผืนจากต่างประเทศ ลักษณะเด่นชัดของอุตสาหกรรมนี้ คือ การใช้แรงงานมากไม่จำเป็นต้องลงทุนสูง และเทคโนโลยีการผลิตไม่ซับซ้อน และมีโรงงานขนาดต่างๆ

● กลยุทธ์ทางการตลาด

จากการเป็นผู้ผลิตเส้นใยเรยอนเพียงรายเดียวในประเทศ บริษัทฯ จึงสามารถรองรับความต้องการเส้นใยเรยอนในตลาดภายในประเทศทั้งหมดตลอดมา และยังเป็นการส่งเสริมให้ผู้ผลิตภายในประเทศทำการผลิตผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มมูลค่าสำหรับอุตสาหกรรมสิ่งทอ ด้วยการติดตั้งเครื่องจักรใหม่ บริษัทฯ ได้เริ่มจำหน่ายเส้นใยเรยอนพิเศษที่มีชื่อว่า “เบอร์ล่า โมดาล” ในตลาดโลก ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีสำหรับผลิตภัณฑ์สิ่งทอระดับบน บริษัทฯ มีความพร้อมอย่างเต็มที่ในการให้บริการทางเทคนิคแก่ลูกค้าเพื่อช่วยพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ทั้งนี้ยอดขายในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาเป็นดังนี้

ปริมาณขาย (หน่วย: เมตริกตัน)	สำหรับปีสิ้นสุด	สำหรับปีสิ้นสุด	สำหรับ 6 เดือนสิ้นสุด
	31 มีนาคม	31 มีนาคม	31 มีนาคม
เส้นใยเรยอน - ในประเทศ	16,038	22,829	10,085
เส้นใยเรยอน - ต่างประเทศ	62,542	112,197	56,906
เกลือโซเดียมซัลเฟต	64,039	113,706	56,666
เยื่อกระดาษ - บริษัทย่อย	307,258	106,185	-

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ประกอบด้วยเส้นใยเรยอนที่มีคุณลักษณะพิเศษหลายประการ เช่น สัมผัสที่นุ่มสบาย ซึ่มซับ ความชื้นได้สูง การย่อยสลายได้เองตามธรรมชาติ ความสบายในการสวมใส่และมีรูปแบบที่ทันสมัย ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ สามารถนำไปทำผลิตภัณฑ์ได้อย่างหลากหลาย ไม่ว่าจะเป็นเครื่องนุ่งห่ม ของแต่งบ้าน เสื้อผ้า ไหมพรม ผลิตภัณฑ์เช็ดทำความสะอาด สุขอนามัยส่วนบุคคล รวมทั้งการใช้ทางการแพทย์ นอกจากนี้เกลือโซเดียมซัลเฟตซึ่งเป็นผลพลอยได้จากกระบวนการผลิต บริษัทฯ ยังสามารถนำไปใช้ในการผลิตสารซักล้าง แก้ว เยื่อกระดาษและกระดาษ รวมทั้งอุตสาหกรรมการย้อมผ้า

ผลิตภัณฑ์เส้นใยเรยอนของบริษัทฯ มากกว่าร้อยละ 80 ส่งมีการออกโดยตรงไปยังกว่า 30 ประเทศทั่วโลก มีการทำการตลาดภายใต้ตราสินค้า “Birla Cellulose” ซึ่งมีคุณภาพที่เข้มงวดตามความต้องการของลูกค้าในสหรัฐอเมริกา จีน ยุโรป ตุรกี แคนาดา เกาหลีใต้ ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย เวียดนาม อินเดีย ปากีสถาน บังคลาเทศ ศรีลังกา และตะวันออกกลาง

บริษัทฯ ตอบสนองต่อความต้องการทั้งในอุตสาหกรรมสิ่งทอและอุตสาหกรรมที่ไม่ใช่สิ่งทอ โดยทำการผลิตเส้นใยเรยอนที่มีความหลากหลายตั้งแต่ 0.9 ถึง 5.5 Denier เส้นใยที่มีความยาวตั้งแต่ 32 ม.ม. ถึง 120 ม.ม. ระดับความแวววาวของการฟอกย้อม และกึ่งทึบ เส้นใยเรยอนของบริษัทฯ ยังได้รับการรับรองจาก Oeko-Tex Standard 100 อีกด้วย

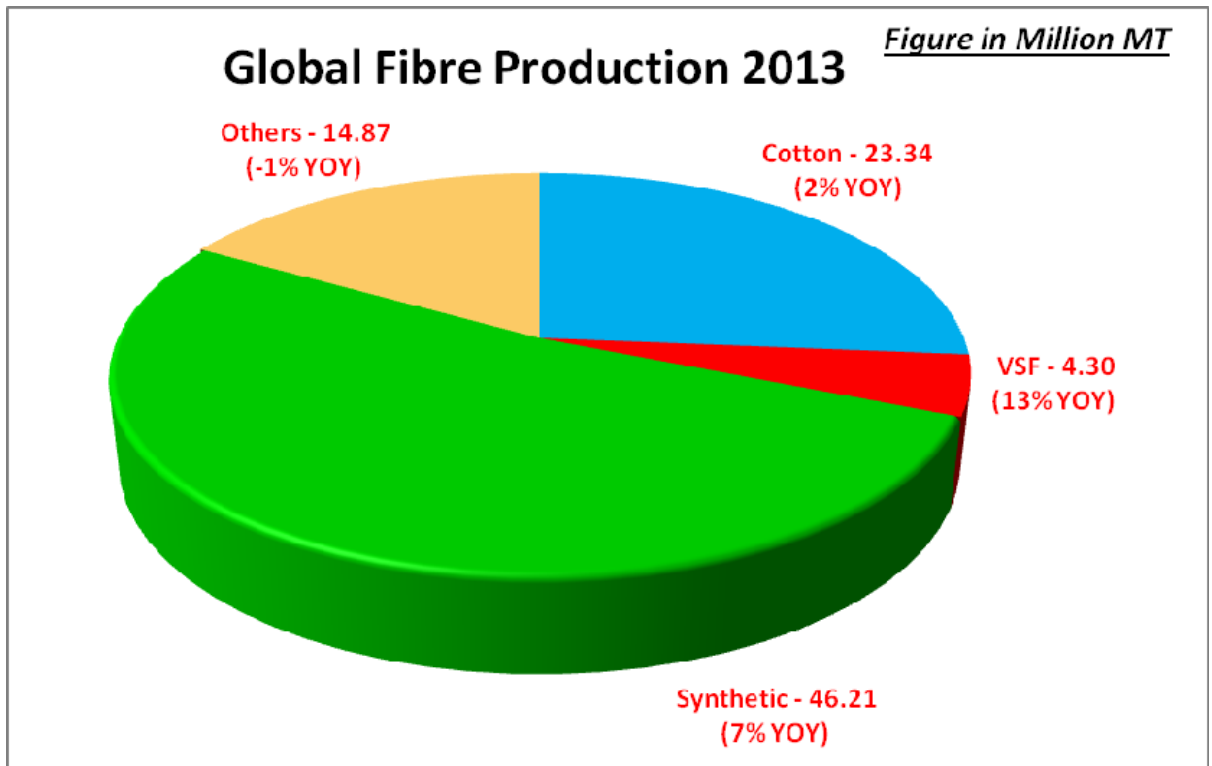
- **ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน**

อุตสาหกรรมสิ่งทอทั่วโลกมีการผลิตเส้นใยเรยอนโดยรวมคาดว่าจะเพิ่มขึ้นเป็น 88.7 ล้านตันในปี 2556 เมื่อเทียบกับ 84.9 ล้านตันในปี 2555 การผลิตฝ้ายในปี 2556 คาดว่าจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.4 สู่ระดับ 23.3 ล้านตัน เมื่อเทียบกับ 22.8 ล้านตันในปี 2555 การผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) ของโลกคาดว่าจะอยู่ที่ 4.3 ล้านตันในปี 2556 เมื่อเทียบกับ 3.8 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 13 ส่วนใหญ่เนื่องมาจากความต้องการที่เพิ่มขึ้นจากประเทศจีน เนื่องกนโยบายของการสร้างกลยุทธ์สำรองสินค้าจากฝ้าย โดยให้เงินอุดหนุนแก่เกษตรกรโดยตรง ประเทศจีนซึ่งเป็นผู้ผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) รายใหญ่ของโลก มีการผลิตที่มีส่วนแบ่งตลาดเกือบร้อยละ 65 ของกำลังการผลิตรวมทั่วโลก กำลังการผลิตส่วนเกินในประเทศจีนมีการใช้เพียงร้อยละ 78 ซึ่งมีผลกระทบต่อราคาเป็นอย่างมาก

การผลิตเส้นใยเรยอนทั่วโลกในปี 2556 (ตามประมาณการล่าสุด) เป็นดังนี้

Global Fibre Production 2013

Source : Fiber Year 2014



สิ่งทอและเสื้อผ้าที่ส่งออกจากประเทศไทยมีอัตราการเจริญเติบโตเพียงร้อยละ 3.6 ในปี 2556 สาเหตุหลักมาจากการส่งออกของเส้นด้ายฝ้ายและผ้าฝ้าย การนำเข้าลดลงร้อยละ 4 การนำเข้าของเส้นด้ายและสิ่งทอลดลงร้อยละ 7.1 ในปี 2556 เป็นการส่งสัญญาณการเปลี่ยนแปลงในการผลิตสิ่งทอไปยังประเทศเพื่อนบ้านที่มีต้นทุนแรงงานที่ต่ำกว่ามาก อุตสาหกรรมสิ่งทอในประเทศไทยกำลังเผชิญภาวะที่ยากลำบากมากที่จะรักษาการแข่งขันให้คงอยู่ได้ในระยะยาวเนื่องจากต้นทุนแรงงานและค่าใช้จ่ายพลังงานที่สูงขึ้น

- **สถานการณ์การตลาด**

รายได้จากการขายลดลงร้อยละ 47 จาก 5,196 ล้านบาทเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เป็นผลมาจากการลดลงของราคาขายร้อยละ 14 และปริมาณการขายร้อยละ 42 เนื่องจากการปิดโรงงานระหว่างการนัดหยุดงาน ตลาดเส้นใยเรยอนในประเทศยังคงอ่อนแออย่างต่อเนื่อง ซึ่งสอดคล้องที่บริษัทฯ ได้พยายามเพิ่มปริมาณการส่งออกให้มากขึ้น ในระหว่างหยุดการผลิตนั้น บริษัทฯ พยายามที่จะรักษาลูกค้าโดยการให้บริการลูกค้าผ่านการจัดหาเส้นใยจากบริษัทร่วมที่ผลิตเส้นใยด้วยเช่นกัน และจากประสบการณ์อันยอดเยี่ยมของเส้นใยของเราในช่วงหลายปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับการตอบรับการกลับมาของลูกค้าส่วนใหญ่ ในแง่ของการกระจายตัวทางภูมิศาสตร์การส่งออกครอบคลุมพื้นที่มากกว่า 30 ประเทศ รวมถึงสหรัฐอเมริกา, ยุโรป, ตุรกี, เกาหลีใต้, ฟิลิปปินส์, อินโดนีเซีย, ปากีสถาน, เวียดนาม, จีน, อินเดีย และศรีลังกา ความหลากหลายนี้ช่วยให้บริษัทฯ สามารถป้องกันความเสี่ยงทางการเมืองและทางการเงินต้องเผชิญเพียงไม่กี่ประเทศเป็นครั้งคราว

บริษัทฯ ยังคงรักษาการประสบความสำเร็จในตลาดระดับสูงในต่างประเทศ บริษัทฯ ยังพยายามอย่างต่อเนื่องในการส่งเสริมยอดขายในเส้นด้ายที่มีความละเอียดสูง และเส้นใยพิเศษอื่นๆ ซึ่งให้ผลกำไรที่ดีกว่า บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับผลผลิตและคุณภาพเพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว

ธุรกิจเส้นใยเรยอน (VSF) ได้เผชิญกับสถานการณ์ตลาดที่ยากลำบากและความกดดันในเชิงปริมาณ สถานการณ์เช่นนี้คาดว่าจะดำเนินการต่อไปสำหรับระยะเวลาหนึ่ง ราคาเส้นใยเรยอน (VSF) ยังคงมีแนวโน้มลดลงในช่วงปีนี้ โดยลดลงเฉลี่ยต่อปีร้อยละ 14 เมื่อเทียบกับที่ลดลงร้อยละ 20 ในช่วงปีที่ผ่านมา ส่งผลให้มีกำลังการผลิตเกินความต้องการในประเทศจีนและภาวะอ่อนแอในตลาดสิ่งทอ แม้จะมีการเริ่มต้นการประมูลสำรวจส่วนเกินของสินค้าคงคลังในประเทศจีน ทำให้ความกดดันในราคาฝ้ายลดลงซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อทางลบต่อการบริโภค VSF และราคาในอนาคตอันใกล้

อย่างไรก็ตาม หากไม่คำนึงถึงความอ่อนแออย่างต่อเนื่องในอุตสาหกรรมเส้นใยเรยอน (VSF) และเงื่อนไขทางเศรษฐกิจมหภาค บริษัทฯ ยังคงมีความมั่นใจตามแผนธุรกิจในระยะยาว

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1. ปริมาณการผลิตและการจัดจำหน่าย

	สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม		สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม		สำหรับ 6 เดือนสิ้นสุด 31 มีนาคม	
	2557		2556		2555	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
ปริมาณการผลิตจริง (เมตริกตัน)						
เส้นใยเรยอน	78,939		134,210		65,234	
เกลือโซเดียมซัลเฟต	64,956		113,561		55,781	
เยื่อกระดาษ	299,053		130,256			
ปริมาณขายจริง (เมตริกตัน)						
เส้นใยเรยอน - ในประเทศ	16,038	20.41	22,829	16.91	10,085	15.05
เส้นใยเรยอน - ต่างประเทศ	62,542	79.51	112,197	83.09	56,906	84.95
รวม	78,580	100.00	135,026	100.00	66,991	100.00
เยื่อกระดาษ - บริษัทย่อย	307,258		106,185		-	-
ยอดขายในประเทศ (ล้านบาท)						
เส้นใยเรยอน	927	7.89	1,554	13.23	759	14.35
เกลือโซเดียมซัลเฟต	231	1.97	405	3.45	183	3.46
อื่นๆ	253	2.15	134	1.14	17	0.32
เยื่อกระดาษ - บริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-
รวม	1,411	12.01	2,093	17.82	959	18.13
ยอดขายต่างประเทศ (ล้านบาท)						
เส้นใยเรยอน	3,759	31.99	7,657	65.20	4,224	79.86
เกลือโซเดียมซัลเฟต	-	-	4	0.03	19	0.36
อื่นๆ	26	0.22	15	0.13	87	1.65
เยื่อกระดาษ - บริษัทย่อย	6,553	55.78	1,975	16.82	-	-
รวม	10,338	87.99	9,651	82.18	4,330	81.87
ยอดขายรวม (ล้านบาท)						
เส้นใยเรยอน	4,686	39.88	9,211	78.43	4,983	94.21
เกลือโซเดียมซัลเฟต	231	1.97	409	3.48	202	3.82
อื่นๆ	279	2.37	149	1.27	104	1.97
เยื่อกระดาษ - บริษัทย่อย	6,553	55.78	1,975	16.82	-	-
รวม	11,749	100.00	11,744	100.00	5,289	100.00

● **การผลิต**

บริษัทไทยเรยอนมี 5 สายการผลิต ด้วยกำลังการผลิตรวม 151,000 ตันต่อปี เกลือโซเดียมซัลเฟตเป็นผลิตภัณฑ์ได้จากกระบวนการผลิตเส้นใยเรยอน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ทำการผลิตคาร์บอนไดออกไซด์และกรดซัลฟูริก ซึ่งนำมาใช้ในกระบวนการผลิตเส้นใยเรยอนของบริษัทฯ ในปี 2557 บริษัทฯ มีกำลังการผลิตเส้นใยเรยอนเพียงร้อยละ 57 สาเหตุเนื่องจากการปิดโรงงานเป็นผลมาจากการนัดหยุดงาน ในขณะที่เกลือโซเดียมซัลเฟตมีการฟื้นตัวโดยมีกำลังการผลิตอยู่ที่ร้อยละ 82 ส่วนบริษัทย่อยมีปริมาณการผลิตเยื่อกระดาษที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน เป็นผลมาจากบริษัทย่อยมีการดำเนินงานเต็มปี

ปริมาณการผลิต (หน่วย : เมตริกตัน)	สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม	สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม	สำหรับ 6 เดือนสิ้นสุด 31 มีนาคม
	2557	2556	2555
เส้นใยเรยอน	78,936	134,210	65,234
เกลือโซเดียมซัลเฟต	64,956	113,561	55,781
เยื่อกระดาษ - บริษัทย่อย	299,053	130,256	-

2. **วัตถุดิบ และผู้จำหน่ายวัตถุดิบ (SUPPLIER)**

วัตถุดิบถือเป็นปัจจัยที่มีความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อโครงสร้างต้นทุนของบริษัทฯ รายละเอียดและประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวัตถุดิบหลักมีดังต่อไปนี้

● **เยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้**

บริษัทฯ มีการนำเข้าเยื่อกระดาษชนิดนี้จากต่างประเทศทั้งหมด โดยส่วนใหญ่สั่งซื้อจากแอฟริกาใต้ ประเทศแคนาดา และประเทศสวีเดน บริษัทฯ มีสัญญาการจัดซื้อระยะยาวเพื่อเป็นการประกันความต้องการเยื่อกระดาษจากความผันผวนของราคา spot ให้มากที่สุด และเพื่อให้แน่ใจว่ามีความพร้อมในการจัดหาเยื่อกระดาษเพื่อใช้ในการผลิตได้อย่างต่อเนื่อง ในปีนี้ต้นทุนเฉลี่ยต่ำกว่าร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปีก่อน คาดการณ์ว่าราคายังอยู่ในช่วงขาลงจากอุปทานที่เพิ่มขึ้นของเยื่อกระดาษและความต้องการน้อยกว่าที่คาดไว้

● **โซดาไฟ**

ราคาโซดาไฟได้แสดงให้เห็นแนวโน้มลดลงในระหว่างปี ต้นทุนเฉลี่ยของปีลดลงร้อยละ 23 เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เนื่องจากสถานการณ์ในตลาดอ่อนแรง ราคาคาดว่าจะมีการปรับขึ้นในปีถัดไปเนื่องจากความต้องการที่ลดลงสำหรับตลาดซื้อขายคลอรีนซึ่งถูกจำกัดในการการผลิตโซดาไฟ และต้นทุนพลังงานที่สูงขึ้น โซดาไฟส่วนใหญ่มีการจัดซื้อภายในประเทศภายใต้สัญญาระยะยาว ส่วนที่เหลือจะเป็นการจัดหาในราคาตลาด ณ ขณะนั้น

● **กำมะถัน**

วัตถุดิบชนิดนี้จะถูกนำไปใช้ในกระบวนการผลิตคาร์บอนไดออกไซด์ (CS₂) และกรดซัลฟูริก (H₂SO₄) บริษัทฯ นำเข้าวัตถุดิบชนิดนี้ทั้งจากการนำเข้าและแหล่งในประเทศ บริษัทฯ ได้เริ่มจัดหาแหล่งกำมะถันภายใต้สัญญาที่เชื่อมโยงกับดัชนีระหว่างประเทศ ราคากำมะถันที่แสดงให้เห็นยังคงมีแนวโน้มลดลงในระหว่างปี ส่วนใหญ่เนื่องจากความต้องการลดลงจากประเทศจีน ต้นทุนเฉลี่ยต่อปีลดลงร้อยละ 37 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

- **ก๊าซธรรมชาติ**

ก๊าซธรรมชาติถูกนำมาใช้ในกระบวนการผลิต CS₂ โรงงานตั้งอยู่ที่จังหวัดสระบุรี มีการจัดซื้อภายใต้สัญญาระยะยาว ราคาก๊าซมีการเชื่อมโยงกับสูตรขึ้นอยู่กับราคาน้ำมันในสิงคโปร์และอัตราแลกเปลี่ยนของเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐฯเช่นเดียวกับผู้บริโภ้ก๊าซรายอื่นๆ

3. การดำเนินการและค่าใช้จ่ายในการลงทุนเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการบำรุงรักษาเพื่อการป้องกันและตามกำหนดเวลาอย่างละเอียดถี่ถ้วน เพื่อให้แน่ใจว่าอุปกรณ์การผลิตทั้งหมดสามารถใช้งานได้ตลอดอายุการใช้งาน นอกจากนี้ยังกำหนดให้มีระบบการจัดการอุปกรณ์ที่ทดแทนกันได้สำหรับอุปกรณ์ทั้งหมดอายุการใช้งาน บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญของความปลอดภัยอย่างมาก ตลอดทั้งปี บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการสร้างพฤติกรรมเพื่อความปลอดภัย โดยได้รับการดูแลโดยเจ้าหน้าที่มืออาชีพ นอกเหนือไปจากจิตสำนึกด้านความปลอดภัยในระดับสูงของพนักงาน การฝึกอบรมอย่างเข้มข้น และการลงทุนในอุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยทุกชนิดแล้ว บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการซ้อมรับมือเหตุการณ์ฉุกเฉิน เพื่อสร้างมาตรฐานความตื่นตัวให้อยู่ในระดับสูงสุด

นอกเหนือจากเป้าหมายทางการค้าและการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีแล้ว การมีส่วนร่วมในการปกป้องสิ่งแวดล้อมถือเป็นสิ่งที่บริษัทฯ จะต้องดำเนินการเป็นลำดับต้นๆ บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของความปลอดภัยในการทำงานและการปกป้องสิ่งแวดล้อม ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้จัดตั้งโครงการสร้างเสริมวินัยในการทำงานเพื่อความปลอดภัย เพื่อส่งเสริมพฤติกรรมการทำงานที่มีความปลอดภัยและเป็นการสร้างสิ่งแวดล้อมในการทำงานอย่างปลอดภัย กระบวนการเหล่านี้ได้ผ่านการตรวจสอบเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอโดยผู้บริหารระดับสูง บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมที่หลากหลาย รวมไปถึงการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้บำบัดน้ำเสียและไอเสียเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐาน เช่น

- **น้ำเสีย** น้ำเสียจากกระบวนการผลิตและจากแหล่งอื่นๆ จะได้รับการบำบัดในโรงบำบัดน้ำเสียในชั้นต้นที่มีประสิทธิภาพสูง จากนั้นจะมีการบำบัดในระยะที่สองโดยใช้ระบบจุลินทรีย์ย่อยสลาย
- **มลพิษทางอากาศ** ระบบบำบัดมลพิษ (Scrubber) จากกระบวนการผลิตเส้นใยได้รับการออกแบบให้สามารถดูดซับไฮโดรเจนซัลไฟด์และทำปฏิกิริยากับออกซิเจน จนไฮโดรเจนซัลไฟด์กลายเป็นกำมะถัน ซึ่งกำมะถันที่ได้จากกระบวนการนี้จะถูกนำกลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการผลิต อากาศที่ผ่านกระบวนการบำบัดแล้วจะถูกปล่อยสู่ชั้นบรรยากาศผ่านปล่องที่มีความสูงถึง 175 เมตร
- **ขยะมูลฝอย** ขยะมูลฝอยทุกประเภทที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตและกิจกรรมอื่นๆ จะมีการคัดแยกและส่งไปกำจัดอย่างเหมาะสมต่อไปโดยผู้ประกอบการที่ได้รับอนุญาต การกำจัดขยะมูลฝอยบางส่วนถูกนำไปเป็นส่วนหนึ่งของวัตถุดิบในกระบวนการผลิตซีเมนต์ ซึ่งทำให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น
- **การปล่อยก๊าซ** โรงงานผลิตกรดกำมะถันได้รับการออกแบบบนหลักการ DCDA โดยใช้ระบบกำจัดไอน้ำที่มีประสิทธิภาพ จากนั้นจะเข้าสู่ระบบบำบัดมลพิษ (Scrubber) เพื่อควบคุมปริมาณซัลเฟอร์ไดออกไซด์ที่ปล่อยออกไป

2.4 งานที่ยังไม่ส่งมอบ เฉพาะงานโครงการ หรือซื้อขายที่มีมูลค่าสูง

- ไม่มี-

3 ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ มีวิธีการที่เป็นระบบของการระบุความเสี่ยง การประเมินผลกระทบและการบรรเทา ผู้บริหารระดับสูงทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและให้คำแนะนำในการบริหารเป็นระยะๆ ตามความเหมาะสมของนโยบายการบริหารความเสี่ยงและมาตรการต่างๆ ของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการระบุความเสี่ยงที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ดังนี้

1. ความเสี่ยงจากการบริหารจัดการทางการเงิน

- **ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจากเงินกู้ยืม**

บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องกู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในบางครั้ง แต่เนื่องจากบริษัทฯ มีรายได้จากการส่งออกเป็นเงินสกุลเดียวกัน บริษัทฯ จึงไม่มีความเสี่ยงในด้านนี้

- **ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและเครดิตจากการลงทุนระยะสั้น**

อัตราดอกเบี้ยมีความผันผวนบ้างเป็นบางครั้งตามภาวะเงินบาทในประเทศและตามปัจจัยในต่างประเทศ บริษัทฯ มีกระแสเงินสดส่วนเกินบางส่วนซึ่งนำไปลงทุนในรูปเงินฝากระยะสั้นบ้างเป็นครั้งคราว โดยเน้นลงทุนในรูปของสกุลเงินบาทเป็นหลัก และมีสภาพคล่องส่วนเกินจำนวนหนึ่งนำไปลงทุนในหุ้นกู้สกุลเงินบาท อัตราดอกเบี้ยที่แตกต่างกันมีผลต่อรายได้จากดอกเบี้ยของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ใช้ความพยายามอย่างมากที่จะใช้ความระมัดระวังที่สุดในการคัดเลือกสถาบันทางการเงินที่มีความมั่นคง และกำหนดขอบเขตความเสี่ยงสำหรับสถาบันการเงินแต่ละแห่งโดยมีอายุสัญญาการลงทุนที่แตกต่างกัน แต่ส่วนใหญ่แล้วจะไม่เกิน 1 ปีสำหรับการลงทุนดังกล่าว

- **ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เงินตราต่างประเทศ**

บริษัทฯ ส่งออกผลิตภัณฑ์ประมาณร้อยละ 80 ของปริมาณการผลิตเป็นเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ในขณะที่เดียวกันมีการนำเข้าวัตถุดิบหลักซึ่งส่วนใหญ่นำเข้าเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ บริษัทฯ ได้ดำเนินการป้องกันความเสี่ยงภายในของสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ที่มีทั้งรายได้และค่าใช้จ่ายในสกุลเงินดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ มีการทบทวนกระแสเงินสดเงินตราต่างประเทศอยู่เป็นประจำ ในกรณีการแข็งค่าของเงินบาทต่อเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ในระยะยาว จะส่งผลกระทบต่อรายได้จากการส่งออกของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ไม่ได้มีการป้องกันความเสี่ยงจากการลงทุนในหุ้นระยะยาวและเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายซึ่งบริษัทฯ ถือไว้เพื่อการลงทุนระยะยาว

2. ความเสี่ยงจากรายได้และผลกำไร

- **ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ**

ราคาของวัตถุดิบหลัก 3 ชนิด คือ เยื่อกระดาษ ไซตาไฟ และกำมะถัน เป็นปัจจัยหลักที่ส่งผลต่อต้นทุนการผลิต ราคาของวัตถุดิบเหล่านี้จะแตกต่างกันตามผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับอุปสงค์อุปทาน และส่งผลกระทบต่อผลกำไรของบริษัทฯ การที่จะผลักภาระต้นทุนทั้งหมดที่เพิ่มสูงขึ้นโดยการปรับขึ้นราคาขายเส้นใยเรยอนนั้นไม่สามารถกระทำได้อย่างต่อเนื่อง เพราะความผันผวนในตลาดอุตสาหกรรมสิ่งทอ การแข่งขันจากผู้ผลิตเส้นใยเรยอนรายอื่น รวมไปถึงเส้นใยทดแทน บริษัทฯ ได้ดำเนินนโยบาย

ที่สอดคล้องในการจัดซื้อเยื่อกระดาษและโซดาไฟเป็นประจำทุกไตรมาส และมีการจัดซื้อกำมะถันทั้ง spot และการทำสัญญา ยอดขายการส่งออกผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปส่วนใหญ่จะเป็นประจำทุกเดือน การจัดซื้อเยื่อกระดาษ โซดาไฟ และกำมะถันที่เชื่อมโยงกับดัชนีตลาดรายเดือนช่วยในการรักษาความสัมพันธ์ระหว่างต้นทุนการนำเข้าและรายได้จากการส่งออก

- **ความเสี่ยงจากราคาขายของเส้นใยทดแทน**

เส้นใยเรยอน (VSF) ถูกนำมาใช้ในการผลิตเส้นใยทั้งหมด และใช้ผสมกับเส้นใยอื่นๆ เช่น โพลีเอสเตอร์ ในบางครั้งนำไปผสมกับเส้นใยฝ้ายได้ เส้นใยเหล่านี้ถูกนำไปใช้ทดแทนทั้งนี้ขึ้นอยู่กับราคาและความต้องการของผู้บริโภค ราคาเส้นใยฝ้ายได้รับผลกระทบเป็นอย่างมากจากปริมาณผลผลิตและพื้นที่เพาะปลูกเมื่อไม่นานมานี้ เนื่องจากนโยบายฝ้ายของประเทศจีน โพลีเอสเตอร์เป็นเส้นใยทดแทนอีกชนิดหนึ่งซึ่งสามารถใช้หรือนำไปผสมกับเส้นใยเรยอน ความสัมพันธ์ระหว่างราคาเส้นใยทั้งสามชนิดส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจของโรงทอในการเลือกสัดส่วนการผสมระหว่างเส้นใยต่างๆ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงความต้องการจากเส้นใยชนิดหนึ่งไปเป็นชนิดอื่น ในขณะที่เส้นใยเรยอนนั้นมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว ความผันผวนของราคาของเส้นใยทดแทนยังคงมีความเป็นไปได้ที่จะส่งผลกระทบต่อราคาเส้นใยเรยอน สถานการณ์เช่นนี้ถือได้ว่าเป็นความเสี่ยงแต่ในขณะเดียวกันก็ถือเป็นโอกาสด้วย

3. ความเสี่ยงจากการตลาด

- **ความเสี่ยงจากประเทศคู่ค้า**

เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เอเชียใต้ และประเทศตุรกี เป็นตลาดส่งออกที่สำคัญสำหรับผลิตภัณฑ์ของบริษัท ซึ่งบริษัท มีนโยบายในการส่งเสริมผลิตภัณฑ์ไปยังประเทศใหม่ๆ เพื่อขยายฐานลูกค้า บริษัทฯ ส่งสินค้าออกไปยังกว่า 30 ประเทศ ดังนั้น ปริมาณการขายของบริษัทฯ จึงเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลายได้เป็นอย่างดี อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงเผชิญกับความเสี่ยงทางการเมืองและทางการเงินซึ่งเกิดขึ้นกับไม่กี่ประเทศเป็นครั้งคราว

- **ความเสี่ยงจากลูกค้า**

บริษัทฯ ได้ขยายระยะเวลาการให้เครดิตตั้งแต่หนึ่งสัปดาห์ถึงสามเดือนสำหรับลูกค้าภายในประเทศส่วนใหญ่ การขายให้กับลูกค้าในประเทศทั้งหมดจึงไม่มีหลักประกัน บริษัทฯ ส่งออกสินค้าไปยังหลายประเทศโดยส่วนใหญ่ใช้ตราสารเครดิตหรือการชำระเงินบางส่วนหรือเต็มจำนวนล่วงหน้า ขึ้นอยู่กับสถานะทางธุรกิจของลูกค้าและปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการตรวจสอบความเสี่ยงที่เกิดจากลูกหนี้อย่างใกล้ชิด โดยการกำหนดนโยบายการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม

- **ความเสี่ยงจากนวัตกรรมใหม่ของผลิตภัณฑ์**

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีประโยชน์ใช้สอยให้มีความหลากหลายมากขึ้น ด้วยเครื่องจักรปั่นเส้นด้ายที่มีประสิทธิภาพสูงขึ้น รวมไปถึงผลิตภัณฑ์สิ่งทอที่ใช้เทคโนโลยีระดับสูง และการปั่นด้ายด้วยเครื่องจักร air jet vortex ที่ทำจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ถูกนำมาใช้ด้วยเครื่องจักรทอและถัก ดังนั้นความเสี่ยงจากนวัตกรรมใหม่ของผลิตภัณฑ์จึงอยู่ในระดับต่ำ โดยขั้นตอนการปรับปรุงอย่างยั่งยืนด้วยความเชี่ยวชาญและความสามารถของบริษัทฯ จึงมีความสามารถในการจัดการความต้องการตามความต้องการของกลุ่มต่างๆ ได้เป็นอย่างดี อีกทั้งบริษัทฯ ได้เร่งพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่มีคุณภาพคงที่ ซึ่งเป็นการลดความเสี่ยงที่เกิดจากการร้องเรียนของลูกค้า

- **ความเสี่ยงจากการเสื่อมความนิยมในผลิตภัณฑ์**
บริษัทฯ ได้ติดตามการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ในกลุ่มเซลล์ลูโลสผ่านหน่วยงานวิจัยและพัฒนาในประเทศอินเดีย บริษัทฯ ไม่เห็นความเสี่ยงจากการเสื่อมความนิยมในกลุ่มผลิตภัณฑ์ในปัจจุบัน

4. ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ

- **ความเสี่ยงจากสิ่งแวดล้อม**
ในกระบวนการผลิตเส้นใยเรยอน จะก่อให้เกิดมลพิษทั้งในรูปแบบของเหลวและการปนเปื้อนในอากาศ บริษัทฯ ได้ลงทุนเป็นจำนวนมากในช่วงหลายปีที่ผ่านมาเพื่อเสริมสร้างระบบควบคุมมลภาวะและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ผ่านมาตรฐานต่างๆ ตามที่กระทรวงอุตสาหกรรมได้ประกาศใช้ ขยะมูลฝอยทั้งหมดของบริษัทฯ ได้ผ่านการคัดแยกอย่างเหมาะสม และส่งไปกำจัดโดยหน่วยงานที่ได้รับอนุญาตตามกฎหมาย ปริมาณขยะที่เกิดขึ้นจริงได้รับการตรวจสอบโดยบริษัทฯ และหน่วยงานราชการอยู่เป็นประจำ การจัดการขยะที่ไม่เหมาะสมจะก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงได้ใช้ความเข้มงวดในการควบคุมมลพิษไม่ให้เกิดขอบเขตที่กฎหมายกำหนดไว้ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO14001 สำหรับการปฏิบัติงาน และระบบบริหารงานเอกสารด้านสิ่งแวดล้อมได้อย่างเหมาะสม จากที่กล่าวมาทั้งหมดข้างต้น บริษัทฯ จึงได้ประเมินความเสี่ยงที่จะเกิดการปนเปื้อนสิ่งแวดล้อมเนื่องมาจากอุบัติเหตุอยู่ในระดับปานกลางถึงระดับสูง
- **ความเสี่ยงจากการจัดเก็บและการใช้งาน**
บริษัทฯ และผู้รับเหมาได้ทำการขนส่งสารเคมีอันตราย เช่น โซดาไฟ กัมมะถัน คาร์บอนไดออกไซด์ และกรดซัลฟิวริก สารเคมีเหล่านี้จะถูกเก็บไว้ในสถานที่ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานต่างๆ ที่ควบคุมการขนส่งและการจัดเก็บสารเคมีอันตราย แม้ว่าจะไม่เคยมีอุบัติเหตุร้ายแรงเกี่ยวกับการขนส่งและการจัดเก็บสารเคมีเหล่านี้ บริษัทฯ ยังตระหนักถึงความเสี่ยงที่จะเกิดอุบัติเหตุจากความผิดพลาดในการปฏิบัติงานซึ่งเป็นเหตุที่สามารถคาดเดาได้
- **ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบ**
บริษัทฯ ได้ทำสัญญาระยะยาวสำหรับการจัดซื้อเยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้และโซดาไฟกับผู้จำหน่ายที่สำคัญ บริษัทฯ ได้เริ่มจัดซื้อกัมมะถันเป็นบางส่วนภายใต้สูตรที่เชื่อมโยงกับดัชนี จึงเป็นการลดความเสี่ยงด้านความขาดแคลนของวัตถุดิบสำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจมีการจัดซื้อเยื่อกระดาษ โซดาไฟ และกัมมะถันตามที่เหมาะสม
- **ความเสี่ยงจากกระบวนการผลิต**
บริษัทฯ มีระบบการบำรุงรักษาที่จัดตั้งขึ้นเพื่อป้องกันและบำรุงรักษาอุปกรณ์การผลิตให้อยู่ในสภาพที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าอุปกรณ์การผลิตทั้งหมดสามารถใช้งานได้ดีตลอดอายุการใช้งาน นอกจากนี้ยังกำหนดให้มีระบบการจัดการอุปกรณ์ที่ทดแทนกันได้สำหรับอุปกรณ์ที่หมดอายุการใช้งาน บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญของความปลอดภัยอย่างมากสำหรับพนักงานบริษัทฯ และผู้รับเหมาโดยได้รับการดูแลจากเจ้าหน้าที่มืออาชีพ นอกเหนือไปจากจิตสำนึกด้านความปลอดภัยในระดับสูงของพนักงาน การฝึกอบรมอย่างเข้มงวด และการลงทุนในอุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยทุกชนิดแล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการฝึกซ้อมจำลองแผนฉุกเฉิน เพื่อสร้างมาตรฐานความตื่นตัวให้อยู่ในระดับสูงสุด

5. ความเสี่ยงจากภายนอก

- **ความเสี่ยงทางการเมือง**

เหตุการณ์จากความขัดแย้งทางการเมือง เช่น การก่อการร้ายได้ส่งผลกระทบต่อทั่วโลก ทำให้ต้นทุนและความเสี่ยงของธุรกิจเพิ่มขึ้น รวมไปถึงส่งผลกระทบต่อวัฏจักรอุปสงค์และอุปทาน

- **ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงระเบียบกฎหมายในประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปมีการลงทุน**

บริษัทฯ ได้วางแผนการลงทุนทั้งแบบขยายตัวไปข้างหน้าและข้างหลัง โดยการลงทุนในประเทศที่จดทะเบียนในต่างประเทศ ร่วมกับบริษัทอื่นในกลุ่มเบอร์ล่า แม้ว่าบริษัทฯ จะเล็งเห็นความเสี่ยงทั่วไปของธุรกิจในการลงทุนดังกล่าว การเปลี่ยนแปลงระเบียบกฎหมายในประเทศเหล่านั้นอาจมีผลกระทบต่อผลประกอบการทางการเงินได้

- **ความเสี่ยงจากตลาดการเงินโลก**

ตลาดการเงินและตลาดสินค้าทั่วโลกเกิดความผันผวนเป็นอย่างมากในช่วงปีที่ผ่านมา ในขณะที่เศรษฐกิจของประเทศสหรัฐอเมริกาได้ส่งสัญญาณการฟื้นตัว เศรษฐกิจยุโรปยังคงดิ้นรนเนื่องจากวิกฤติการคลัง เศรษฐกิจเอเชียที่สำคัญ เช่น ประเทศจีนและอินเดีย ยังคงเติบโตอย่างช้าๆ ในส่วนนี้เองเศรษฐกิจโลกก็ยังคงเปราะบางด้วยความเสี่ยงสูง เนื่องจากความไม่สมดุลของโครงสร้างและในระดับภูมิภาคและความผันผวนของราคาสินค้าและอัตราแลกเปลี่ยน ปัจจัยทั้งหมดเหล่านี้สร้างความไม่แน่นอนและไม่สามารถคาดการณ์ได้สำหรับธุรกิจซึ่งจะมีผลในเชิงลบต่อความต้องการสำหรับผลิตภัณฑ์สิ่งทอและในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 สินทรัพย์ถาวร

บริษัทฯ มีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของสำนักงานใหญ่และโรงงาน ดังนี้

สำนักงานใหญ่: 888/160-1 อาคารมหาพูนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โรงงาน 1: 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทองไฮเวย์ ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000

โรงงาน 2: 19 หมู่ 7 ถนนหนองปลากระดี ตำบลหนองปลาหมอ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี

1. ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ประกอบด้วยที่ดิน อาคาร และเครื่องจักร เป็นต้น ดังนี้

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

	บริษัทฯ	บริษัทย่อย
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5, 20 ปี	1 - 25 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 25 ปี	1 - 40 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	4, 5 ปี	1 - 10 ปี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	3 ปี	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	3, 5 ปี	1 - 6 ปี

- ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน
- ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

● รายละเอียดของที่ดินของบริษัทฯ

ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน 241 ไร่ 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทองไฮเวย์ ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	80.20	-ไม่มี-
2. ที่ดิน 34 ไร่ 19 หมู่ 7 ถนนหนองปลากระดี ตำบลหนองปลาหมอ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	72.30	-ไม่มี-
3. ที่ดิน 21 ไร่ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	63.70	-ไม่มี-
รวม		216.20	

● รายละเอียดของอาคารและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ

	ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1.	อาคารสำนักงาน - สำนักงานใหญ่ 888/160-1 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330	ทำสัญญาเช่าเป็น ระยะยาว 5-10 ปี	บริษัทฯ ชำระค่าเช่า เป็นรายเดือน	-ไม่มี-
2.	อาคารโรงงาน 32 หลัง - พื้นที่ 106,813.72 ตรม. 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทองไฮเวย์ ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	798.98	-ไม่มี-
3.	อาคารโรงงาน - พื้นที่ 8,730.50 ตรม. - สำหรับผลิตก๊าศคาร์บอนไดออกไซด์ 19 หมู่ 7 ถนนหนองปลากระดี ตำบลหนองปลาหมอ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	57.42	-ไม่มี-
4.	อาคารบ้านพักคนงาน 48 หลัง - พื้นที่ 3,193.90 ตรม. 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทองไฮเวย์ ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	29.79	-ไม่มี-
5.	อาคารบ้านพักพนักงาน 124 หลัง - พื้นที่ 10,771.50 ตรม. 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทองไฮเวย์ ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	28.77	-ไม่มี-
6.	อาคารสำนักงานและปฐมพยาบาล 4 หลัง - พื้นที่ 863.44 ตรม. 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทองไฮเวย์ ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	6.52	-ไม่มี-
7.	อาคารสโมสร - พื้นที่ 695.32 ตรม. 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทองไฮเวย์ ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	4.26	-ไม่มี-
รวม			925.74	

● รายละเอียดของเครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทฯ

	ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า (ล้านบาท)	ภาวะผูกพัน
1.	เครื่องจักร - ฝ้ายเตรียมน้ำยา (Viscose Preparation Plant) จำนวน 4 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	1,031.07	-ไม่มี-
2.	เครื่องจักร - ประเภท ฝ้ายทำเส้นใย (Viscose Spinning) จำนวน 5 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	1,711.18	-ไม่มี-
3.	เครื่องจักร - ฝ้ายผลิตโซเดียมซัลเฟตและให้การสนับสนุน (Anhydrous Sodium Sulphate & Auxiliary Plant) จำนวน 8 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	868.28	-ไม่มี-
4.	เครื่องจักร - ฝ้ายผลิตกรดกำมะถัน (Sulphuric Acid Plant) จำนวน 3 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	195.60	-ไม่มี-
5.	เครื่องจักร - ฝ้ายผลิต CS ₂ (Carbon Disulphide Plant) จำนวน 1 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	711.92	-ไม่มี-
6.	เครื่องจักร - ฝ้ายผลิตน้ำประปา (Water Treatment) จำนวน 1 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	33.69	-ไม่มี-
7.	เครื่องจักร - ฝ้ายบำบัดรักษาน้ำเสีย (Effluent Treatment) จำนวน 3 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	172.41	-ไม่มี-
8.	เครื่องจักร - H ₂ S Scrubber จำนวน 5 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	52.98	-ไม่มี-
9.	ปล่องไฟ (Chimney) จำนวน 2 ปล่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	64.07	-ไม่มี-
10.	ฝ้ายบริการทั่วไป (แผนกไฟฟ้า, เครื่องมือ, ห้องปฏิบัติการฝ้าย คุณภาพ, Boiler, สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย, แผนกดับเพลิง, แผนกฝึกอบรม เป็นต้น	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	1,275.17	-ไม่มี-
รวม			6,116.37	

2. เครื่องหมายการค้าที่สำคัญ ลิขสิทธิ์ หรือทรัพย์สินทางปัญญา

รูปแบบ เครื่องหมายการค้า	ชื่อเจ้าของ	ประเภทสินค้า/ บริการ	เลขทะเบียน/ ประเทศที่จดทะเบียน	ระยะเวลาคุ้มครอง
เครื่องหมายการค้า (Birla Cellulose)	บจ.ไทยอคริลิค ไฟเบอร์	เส้นใยเรยอน	ค371120 ประเทศไทย	10 ปี (15/05/2012 – 14/05/2022)

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการผลิตเส้นใยเรยอน เพื่อที่จะสามารถรองรับและเป็นหลักประกันการเจริญเติบโตในการดำเนินธุรกิจในระยะยาว นอกจากนี้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่มีอยู่ในปัจจุบันแล้ว บริษัทฯ ยังไม่มีนโยบายที่จะลงทุนเพิ่มเติมในการลงทุนใหม่ โดยมีนโยบายการลงทุนดังนี้

1. แผนการลงทุนของบริษัทฯ จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หลักของการพิจารณาสำหรับการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมคือ จะต้องเป็นประโยชน์และสามารถเชื่อมต่อกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนเป็นประโยชน์ต่อบริษัทในเครือเดียวกัน
2. ขนาดของการลงทุนจะเป็นไปตามความจำเป็นของธุรกิจ ดังนั้น บริษัทฯ ดำเนินกลยุทธ์โดยการกระจายการลงทุนทั้งในรูปแบบการขยายตัวไปข้างหน้า เช่น การลงทุนในอุตสาหกรรมเยื่อกระดาษและโซดาไฟ และในรูปแบบขยายตัวไปข้างหลัง เช่น การลงทุนในอุตสาหกรรมปั่นด้าย
3. ลงทุนในธุรกิจที่ผู้ร่วมทุนมีส่วนร่วมในการบริหาร ไม่ใช่เป็นเพียงผู้ถือหุ้นเท่านั้น
4. นอกจากผลตอบแทนทางการเงินแล้ว บริษัทฯ ยังได้รับผลประโยชน์กลยุทธ์ทางการค้าจากการลงทุน

5 ข้อพิพาททางกฎหมาย

--ไม่มี--

6 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป

1. ชื่อ สถานที่ตั้งของบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัท	บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	“TR “ – บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เว็บไซต์	www.thairayon.com; www.birlacellulose.com; www.adityabirla.com
ทะเบียนบริษัทเลขที่	0107536001125
ทุนจดทะเบียน	201,600,000.00 บาท (201,600,000 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนชำระแล้ว	201,600,000.00 บาท (201,600,000 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ประเภทธุรกิจ	อุตสาหกรรมผลิตเส้นใยเรยอนและเกลือโซเดียมซัลเฟต
กำลังการผลิต	เส้นใยเรยอน – 151,000 เมตริกตันต่อปี และเกลือโซเดียมซัลเฟต 126,000 เมตริกตันต่อปี
ผลิตภัณฑ์	ประเภท – เส้นใยเรยอน, เส้นใยโมดาล ความยาว – 32 มม. ถึง 120 มม. ความสว่าง – ชนิดมันวาว กึ่งทึบ Denier – 0.9 ถึง 5.5
ประโยชน์	เส้นใยเรยอน – อุตสาหกรรมสิ่งทอและอุตสาหกรรมที่ไม่ใช่สิ่งทอ เกลือโซเดียมซัลเฟต – อุตสาหกรรมผงซักฟอก, ผลิตกระจก, ผลิตเยื่อกระดาษ, เครื่องหนัง, ซีเมนต์ และสิ่งทอ
สถานที่ตั้ง	สำนักงานกรุงเทพฯ : 888/160-1 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : 0-2253-6745-54 โทรสาร : 0-2254-3181 โรงงาน : - 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทอง ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000 โทรศัพท์ : 0-3561-1227-30 โทรสาร : 0-3561-1908 - 19 หมู่ 7 ถนนหนองปลากระดี ตำบลหนองปลาหม้อ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี โทรศัพท์ : 0-3637-3217-19 โทรสาร : 0-3637-3220
จำนวนพนักงาน	928 คน (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557)
เลขานุการบริษัทและ นักลงทุนสัมพันธ์	นางสุวรรณา เฉลิมวัฒน์ โทรศัพท์ : 0-2253-6745-54 ต่อ 2250 โทรสาร : 0-2254-3181 อีเมล : suwanna.c@adityabirla.com

2. ชื่อ สถานที่ตั้งของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	การถือหุ้น ของบริษัทฯ	ที่อยู่	โทรศัพท์	โทรสาร
บริษัทย่อย					
AV Terrace Bay Inc. (ประเทศแคนาดา)	ผลิตเยื่อกระดาษ	ร้อยละ 60.00	1 Germain Street Suite 1500 Saint John NB, E2L 4V1, Canada	(506) 632-8900	
บริษัทร่วม					
บริษัท เบอรัลล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด (ประเทศจีน)	ผลิตเส้นใยเรยอน	ร้อยละ 49.50	Huoju Building, No.4 West Chunyuan Road, State Level Hi-Tech Development Zone, Xiangyang City, Hubei Province, Peoples Republic of China	86-710-2105755	86-710-2108538
บริษัท ไทยโพลีฟอสเฟต และเคมีภัณฑ์ จำกัด (ประเทศไทย)	บริษัทเพื่อการลงทุน	ร้อยละ 49.00	888/167 อาคารมหาทูนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330	662-253-6745	66-2253-5030
บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี เท็กซ์ไทล์ (ประเทศอินโดนีเซีย)	ผลิตเส้นด้าย	ร้อยละ 40.00	Menara Batavia, 16 th Floor, Jl. K.H. Mas Masnyur Kav 126, Jakarta Pusat 10220. Indonesia	62-21-572-2442	62-21-572-2441
บริษัท อติดยา กรู๊ป เอบี (ประเทศสวีเดน)	บริษัทเพื่อการลงทุน	ร้อยละ 33.33	SE-891 84 Ornskoldsvik, Stockholm, Sweden	060-18 40 00	060-12 98 40
Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi (ประเทศตุรกี)	ผลิตเส้นใยเรยอน	ร้อยละ 33.33	Kore Sehiteri Caddesi No.37/6 Esentepe – SISLI / ISTANBUL		
บริษัท ไทย อคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด (ประเทศไทย)	ผลิตเส้นใยอคริลิค	ร้อยละ 30.00	888/168-9 อาคารมหาทูนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330	662-253-6745	662-253-4679
บริษัท เบอรัลล่า ลาว พัลพ์ แอนด์ แพปเปอร์ จำกัด (ประเทศลาว)	ผลิตเยื่อกระดาษ	ร้อยละ 30.00	House No.288, Unit 14, Saphanthongthai Village, Sisattanak District, Vientiane, Lao PDR	856-21-315502	856-41-251797
บริษัท อติดยา เบอรัลล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด (ประเทศไทย)	ผลิตสารเคมี	ร้อยละ 29.98	888/167 อาคารมหาทูนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330	66-2253-6745	66-2253-5030

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	การถือหุ้น ของบริษัทฯ	ที่อยู่	โทรศัพท์	โทรสาร
บริษัทร่วม (ต่อ)					
บริษัท ไทยคาร์บอน แบล็ค จำกัด (มหาชน) (ประเทศไทย)	ผลิตผงเขม่าดำ	ร้อยละ 24.98	888/122,128 อาคารมหาพลาซ่า ชั้น 12 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330	66-2253-6745	66-2254-9031
บริษัท เอวี เซลล์ อิงค์ (ประเทศแคนาดา)	ผลิตเยื่อกระดาษ	ร้อยละ 19.00	175 Mill Road, Atholville, New Brunswick E3N 4S7, Canada	1-506-789-4133	1-506-789-4136
บริษัท เอวี แนคควิค อิงค์ (ประเทศแคนาดา)	ผลิตเยื่อกระดาษ	ร้อยละ 19.00	103 Pinder Road, Nackawic, NB E6G 1W4, Canada	1-506-575-3791	1-506-575-3300
บริษัท อเล็กซานเดรีย ไฟเบอร์ จำกัด (ประเทศอียิปต์)	ผลิตเส้นใยอคริลิค	ร้อยละ 14.40	El Nahda Road, Amreya, Alexandria, Egypt	20-3 477 0181	20-3 477 0178

3. ชื่อ สถานที่ตั้งของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ชั้น 4,6-7 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 62 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : 0-2229-2800, 0-2229-2888 โทรสาร : 0-2654-5427
ผู้สอบบัญชี	1. นายเต็มพงษ์ โอบนพันธุ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4501 และ/หรือ 2. นางสาวทิพวัลย์ นานานูวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3459 และ/หรือ 3. นายกฤษดา เลิศวนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4958 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (เดิมชื่อบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด) ชั้น 30 อาคารเลคซ์ดาคอมเพล็กซ์ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : 0-2264-0777 โทรสาร : 0-2264-0789-90
สถาบันการเงินที่ติดต่อเป็นประจำ	ธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินทั้งในและต่างประเทศ ประมาณ 22 แห่ง

6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

ส่วนที่ 2 | การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1. หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 201.60 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 201.60 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 201,600,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

2. ตราสารแสดงสิทธิในผลตอบแทนที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (NVDR : Non-Voting Depository Receipt)

ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2557 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ออก NVDR ให้แก่ผู้ลงทุนของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์อ้างอิงจำนวน 1,839,801 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.91 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว ณ วันดังกล่าว ทั้งนี้ผู้ถือหุ้น NVDR จะได้รับผลประโยชน์จากหุ้นของบริษัทฯ ที่นำไปอ้างอิงทุกประการ แต่จะไม่สามารถใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นได้ เนื่องจากมิใช่ผู้ถือหุ้นโดยตรงของบริษัทฯ แต่ทั้งนี้ในทางปฏิบัติ บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด จะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นโดยจะออกเสียงลงคะแนนตามดุลยพินิจอิสระของบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด มิใช่ออกเสียงตามคำสั่งของผู้ถือ NVDR

ทั้งนี้ จำนวนหุ้นของบริษัทฯ ที่ผู้ลงทุนเข้ามาลงทุนใน NVDR นั้นอาจมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งบริษัทฯ จะไม่สามารถกำหนดได้ อย่างไรก็ตามผู้ลงทุนสามารถตรวจสอบจำนวนหุ้นที่เป็น NVDR ได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คือ www.set.or.th/nvdr

7.2 รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก (ที่มา : ทะเบียนรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557)

รายชื่อผู้ถือหุ้น	สัญชาติ	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. บริษัท อาเชยู จำกัด	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	33,582,850	16.66
2. บริษัท โวลล์ตัน คอมปานี จำกัด	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	22,165,700	10.99
3. Oneida Services Limited	ไลบีเรีย	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	21,600,000	10.71
4. บริษัท กราซิม อินดัสตริยส์ จำกัด	อินเดีย	ผู้ผลิตเส้นใยเรยอน และซีเมนต์	13,988,570	6.94
5. บริษัท ไทย อินดัสเตรียล แมเนจเม้นท์ แอนด์ เทคดิง จำกัด	ไทย	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	9,738,500	4.83
6. บริษัท รามา เทคดิง จำกัด	ไทย	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	6,645,580	3.30
7. นายกมล พิษิตสิงห์	ไทย	ธุรกิจส่วนตัว	5,925,700	2.94
8. นางสาววนิดา ทักราล	ไทย	ธุรกิจส่วนตัว	4,892,040	2.43
9. นางรัชณี คาจิจิ	ไทย	ธุรกิจส่วนตัว	4,858,770	2.41
10. นายอมร พาณิชัยโกวิทโกศล	ไทย	ธุรกิจส่วนตัว	3,640,740	1.81

หมายเหตุ : บริษัทฯ ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

7.3 นโยบายจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ เป็นการพิจารณาจ่ายเงินปันผลในอัตราร้อยละ 20-35 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังจากจัดสรรเป็นทุนสำรองตามที่กฎหมายกำหนด โดยพิจารณาความต้องการเงินทุนสำหรับแผนธุรกิจในอนาคตตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ เห็นสมควร

ข้อมูลเปรียบเทียบการจ่ายเงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 และในรอบ 4 ปีที่ผ่านมาเป็นดังนี้

	หน่วย	สำหรับปี 31 มีนาคม		สำหรับ 6 เดือน 31 มีนาคม	สำหรับปี 30 กันยายน	
		2557	2556	2555	2554	2553
กำไรสุทธิ (งบการเงินรวม)	ล้านบาท	(967)	(21)	258	2,920	3,041
กำไรสุทธิ (งบการเงินเฉพาะกิจการ)	ล้านบาท	(570)	674	215	2,247	2,231
จำนวนหุ้น	ล้านหุ้น	201.60	201.60	201.60	201.60	201.60
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	บาท	0.20*	1.17	0.37	2.50	1.75
รวมเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น	ล้านบาท	40.32	235.87	74.59	504.00	352.80
อัตราการจ่ายเงินปันผล (งบการเงินเฉพาะกิจการ)	ร้อยละ	-	35	35	22	16

หมายเหตุ: * ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2557 ได้เสนอให้มีการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท กำหนดจ่ายในวันที่ 19 สิงหาคม 2557 โดยจะขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 25 กรกฎาคม 2557

8 โครงสร้างการจัดการ

8.1 คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน และคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีคณะกรรมการย่อย คือ คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ซึ่งกรรมการทุกคนในคณะกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยรายชื่อต่อไปนี้

- | | |
|----------------------------------|---------------|
| 1. นาย कुमार มังกัลม เบอร์ล่า | ประธานกรรมการ |
| 2. นางราชาสิรี เบอร์ล่า | กรรมการ |
| 3. นายไชยัม ชุนเดอร์ มาฮันซาเรีย | กรรมการอิสระ |
| 4. นายวินัย สัจเดว | กรรมการอิสระ |
| 5. นายนิร์มาล कुमार ดาลาน | กรรมการอิสระ |
| 6. นายคริสนา คิสซอร์ มาเฮศวารี | กรรมการ |
| 7. นายแฮรี่ กฤษณะ อาการ์वाल | กรรมการ |
| 8. นายอโมลด์ ทักราล * | กรรมการ |

หมายเหตุ : - ข้อมูลและประวัติของผู้บริหารปรากฏในเอกสารแนบ 1

* ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2556

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการสองท่านลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- มีอำนาจและหน้าที่ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น
- มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ กำกับควบคุมดูแลฝ่ายบริหารเพื่อให้ดำเนินการตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- มีหน้าที่แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ
- มีหน้าที่จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละครั้ง

ในปี 2557 คณะกรรมการบริษัทมีการเข้าร่วมประชุม เป็นดังนี้

รายชื่อกรรมการ / ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม			หมายเหตุ
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	การประชุมผู้ถือหุ้น	
1. นาย कुमार มังกาลัม เบอร์ล่า	ประธานกรรมการ	0/4	-	0/1	มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ
2. นางราชาตรี เบอร์ล่า	กรรมการ	0/4	-	0/1	มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ
3. นายไชยัม ซุนเดอร์ มาฮันชาเรีย	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4	4/4	1/1	
4. นายวินัย สัจเดว	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	4/4	4/4	1/1	
5. นายนิรมาล कुमार ดาลาน	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	3/4	3/4	1/1	
6. นายคริสนา คิสซอร์ มาเฮชวารี	กรรมการ	1/4	-	0/1	มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ
7. นายแฮร์รี กฤษณะ อาการ์वाल	กรรมการ	4/4	-	1/1	
8. นายอโมลด์ ทักราล	กรรมการ	1/4	-	-	ลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2556

8.2 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 บริษัทฯ มีทีมผู้บริหารดังรายชื่อต่อไปนี้

- | | |
|--|--|
| 1. นายแฮร์รี กฤษณะ อาการ์वाल | ประธานบริหารกลุ่ม |
| 2. นายประธาน कुमार ลิปานี ⁽¹⁾ | ประธานบริษัท |
| 3. นายราม โกपाल อากาวาล ⁽²⁾ | รองประธานอาวุโส (ฝ่ายเทคนิค) |
| 4. นายชานจีฟ कुमार คอลล์ | รองประธาน (ฝ่ายวิศวกรรม) |
| 5. นายชูชิต कुमार กุปต้า ⁽³⁾ | ผู้ช่วยรองประธาน (ฝ่ายการผลิต) |
| 6. นายปณิธาน ศรียางค์ | ผู้จัดการทั่วไป (ฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์) |
| 7. นายปราโมท คานเดลवाल ⁽⁴⁾ | ผู้ช่วยรองประธาน (ฝ่ายการเงินและพาณิชย์) |

หมายเหตุ: - ข้อมูลและประวัติของผู้บริหารปรากฏในเอกสารแนบ 1

(1) ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานบริษัทเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2556

(2) ได้รับการเลื่อนตำแหน่งเป็นรองประธานอาวุโส (ฝ่ายเทคนิค) เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2556

(3) ได้รับการเลื่อนตำแหน่งเป็นผู้ช่วยรองประธาน (ฝ่ายการผลิต) เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2556

(4) ได้รับการเลื่อนตำแหน่งเป็นผู้ช่วยรองประธาน (ฝ่ายการเงินและพาณิชย์) เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2556

หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานบริษัท

ประธานบริษัทรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ดำเนินงานตามนโยบายของบริษัทฯ และการมอบหมายงานจากคณะกรรมการบริษัท
2. บริหาร จัดการ และอนุมัติรายการต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ในการทำธุรกิจให้เป็นไปโดยปกติ
3. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

8.3 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้นางสุวรรณา เฉลิมวัฒน์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2553 โดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เพื่อรับผิดชอบการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงช่วยดูแลให้มีการปฏิบัติตามมติดังกล่าว ดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ต้องปฏิบัติ การจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศ

หมายเหตุ: ข้อมูลและประวัติของเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1

8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557

- 1.1 ค่าตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท ในรูปของเบี้ยประชุม บำเหน็จกรรมการ และค่าใช้จ่ายอื่น
- ค่าตอบแทนกรรมการเป็นไปตามข้อบังคับในหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 14 ได้ระบุว่ากรรมการของบริษัทมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งได้รับเบี้ยประชุมสำหรับการเข้าประชุมคณะกรรมการในแต่ละครั้งที่เข้าร่วมประชุมเป็นจำนวนสูงสุดครั้งละ 25,000 บาท และ 10,000 บาท สำหรับค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวสอบ นอกเหนือไปจากเบี้ยประชุมสำหรับการเข้าประชุมคณะกรรมการดังกล่าวข้างต้นแล้ว กรรมการของบริษัทมีสิทธิได้รับเงินชดเชยคืนในค่าใช้จ่ายใดๆ ที่เกิดจากการเดินทาง ค่าที่พัก และ/หรือค่าอาหาร แล้วแต่กรณีที่เกิดขึ้นแก่กรรมการ เนื่องจากการปฏิบัติงานตามหน้าที่ของตนในฐานะกรรมการของบริษัท ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	คณะกรรมการบริษัท		คณะกรรมการตรวจสอบ		หมายเหตุ
		การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)	ค่าเบี่ยงประชุม (บาท)	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)	ค่าเบี่ยงประชุม (บาท)	
1. นาย कुमार มังกาลัม เบอรัลล่า	ประธานกรรมการ	0/4	-	-	-	มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ
2. นางราชาสี เบอรัลล่า	กรรมการ	0/4	-	-	-	มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ
3. นายไชยัม ซุนเดอร์ มาฮันชาเรียว	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4	100,000	4/4	40,000	
4. นายวินัย สัจเดว	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	4/4	100,000	4/4	40,000	
5. นายนิรมาล กุมาร ดาลาน	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	3/4	75,000	3/4	30,000	
6. นายคริสนา คิสซอร์ มาเฮศวารี	กรรมการ	1/4	25,000	-	-	มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ
7. นายแฮร์รี่ กฤษณะ อาการ์วัล	กรรมการ	4/4	100,000	-	-	
8. นายอโมลด์ ทักราล	กรรมการ	1/4	25,000	-	-	ลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2556
จำนวนเงิน (บาท)			425,000		110,000	

ค่าตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทในรอบ 3 ปีที่ผ่านมาเป็นดังนี้

Detaills of remuneration	สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม		สำหรับ 6 เดือนสิ้นสุด 31 มีนาคม
	2557	2556	2555
1. ค่าเบี่ยงประชุมคณะกรรมการบริษัท	425,000	750,000	300,000
2. ค่าเบี่ยงประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	110,000	150,000	50,000
3. ค่าเบี้ยกรรมการและค่าใช้จ่ายอื่น	6,122,490	3,146,456	2,080,827
ค่าตอบแทนรวม (บาท)	6,657,490	4,046,456	2,430,827

หมายเหตุ: ค่าตอบแทนกรรมการได้มีการพิจารณาอย่างเหมาะสมสำหรับตำแหน่งและความรับผิดชอบ ค่าบำเหน็จกรรมการและค่าใช้จ่ายอื่นที่จ่ายให้แก่กรรมการท่านหนึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2545

1.2 ค่าตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารของบริษัทฯ ในรูปของเงินเดือนและโบนัส เป็นดังนี้

ค่าตอบแทน	สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม		สำหรับ 6 เดือนสิ้นสุด 31 มีนาคม
	2557	2556	2555
จำนวนผู้บริหาร (คน)	6	6	8
เงินเดือนรวมและโบนัสรวม (บาท)	33,574,240	31,591,589	15,605,635

หมายเหตุ: - สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 ประกอบด้วยผู้บริหาร 6 คน ได้แก่ (1) นายแฮร์รี่ กฤษณะ อาการ์วัล (2) นายประธาน कुमार สิปานี (3) นายราม โกपाल อากวาล (4) นายชานจีฟ กุมาร คอลล์ (5) นายชูซิล กุมาร กุปต้า (6) นายปณิธาน ศรียางค์
- สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556 ประกอบด้วยผู้บริหาร 6 คน ได้แก่ (1) นายแฮร์รี่ กฤษณะ อาการ์วัล (2) นายประธาน कुमार สิปานี (3) นายราม โกपाल อากวาล (4) นายชานจีฟ กุมาร คอลล์ (5) นายชูซิล กุมาร กุปต้า (6) นายโสมณ มุณีจินดา (ลาออกเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2555)

คำตอบแทนอื่น

- เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
บริษัทฯ ได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ ดังนี้

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม		สำหรับ 6 เดือนสิ้นสุด 31 มีนาคม
	2557	2556	2555
จำนวนผู้บริหาร (คน)	6	6	8
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (บาท)	52,500	32,900	23,190

หมายเหตุ: - สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 ประกอบด้วยผู้บริหาร 6 คน ได้แก่ (1) นายแฮร์รี่ กฤษณะ อาการ์वाल (2) นายประสาน กุมาร สิปานี (3) นายราม โกपाल อากาวาล (4) นายชานจีฟ กุมาร คอลล์ (5) นายชูชิต กุมาร กุปต้า (6) นายปณิธาน ศรียางค์
- สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556 ประกอบด้วยผู้บริหาร 6 คน ได้แก่ (1) นายแฮร์รี่ กฤษณะ อาการ์वाल (2) นายประสาน กุมาร สิปานี (3) นายราม โกपाल อากาวาล (4) นายชานจีฟ กุมาร คอลล์ (5) นายชูชิต กุมาร กุปต้า (6) นายโสภณ มุณีจินดา (ลาออกเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2555)

การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557)

การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัท กรรมการบริษัทฯ จะรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) ของตนเอง และคู่สมรส รวมทั้งบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งถัดไป หลังจากกรรมการบริษัทฯ ท่านนั้นได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการบริษัทฯ หลังจากนั้นกรรมการบริษัทฯ ท่านใด รวมทั้งคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะมีการทำธุรกรรมการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) กรรมการท่านนั้นก็จะรายงานการถือครองหลักทรัพย์นั้นต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งในการประชุมคณะกรรมการครั้งถัดไป และรายงานการถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 เป็นดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นสามัญ		
		31 มีนาคม 2557	31 มีนาคม 2556	เพิ่ม (ลด)
1. นายกุมาร มังกาลัม เบอร์ลีลา	ประธานกรรมการ	-	-	-
2. นางราชาสรี เบอร์ลีลา	กรรมการ	-	-	-
3. นายไชยัม ชุนเดอร์ มาฮันชาเรี่ย	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	2,050	2,050	-
4. นายวินัย สัจเดว	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	1,451,680	1,451,680	-
5. นายนิรมาล กุมาร ดาลาน	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	-	-	-
6. นายคริสนา คิสซอร์ มาเฮศวารี	กรรมการ	-	-	-
7. นายแฮร์รี่ กฤษณะ อาการ์वाल	กรรมการ	-	-	-
8. นายอโมลด์ ทักราล ⁽¹⁾	กรรมการ	-	-	-
9. นายประสาน กุมาร สิปานี ⁽²⁾	ประธานบริษัท	-	-	-
10. นายราม โกपाल อากาวาล ⁽³⁾	รองประธานอาวุโส (ฝ่ายเทคนิค)	-	-	-
11. นายชานจีฟ กุมาร คอลล์	รองประธาน (ฝ่ายวิศวกรรม)	-	-	-
12. นายชูชิต กุมาร กุปต้า ⁽⁴⁾	ผู้ช่วยรองประธาน (ฝ่ายผลิต)	-	-	-
13. นายปณิธาน ศรียางค์	ผู้จัดการทั่วไป (ฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์)	-	-	-
14. นายปราโมท คานเดลวาล ⁽⁵⁾	ผู้ช่วยรองประธาน (ฝ่ายการเงินและพาณิชย์)	-	-	-

- หมายเหตุ: - จำนวนหุ้นที่แสดงนี้ได้รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย
- (1) ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2556
 - (2) ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานบริษัทเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2556
 - (3) ได้รับการเลื่อนตำแหน่งเป็นรองประธานอาวุโส (ฝ่ายเทคนิค) เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2556
 - (4) ได้รับการเลื่อนตำแหน่งเป็นผู้ช่วยรองประธาน (ฝ่ายผลิต) เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2556
 - (5) ได้รับการเลื่อนตำแหน่งเป็นผู้ช่วยรองประธาน (ฝ่ายการเงินและพาณิชย์) เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2556

8.5 บุคลากร

1. จำนวนพนักงานของบริษัท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 ประกอบด้วย

จำนวนพนักงาน : คน	สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม 2557			สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม 2556		
	พนักงานประจำ	พนักงานรายวัน	รวม	พนักงานประจำ	พนักงานรายวัน	รวม
สำนักงานกรุงเทพฯ	33	-	33	34	-	34
โรงงานที่จังหวัดอ่างทอง	176	673	849	197	708	905
โรงงานที่จังหวัดสระบุรี	21	25	46	24	24	48
รวม	230	698	928	255	732	987

2. ค่าตอบแทนของพนักงาน

2.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของพนักงานของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 ประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส เป็นดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)	สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม		สำหรับ 6 เดือนสิ้นสุด 31 มีนาคม
	2557	2556	2555
เงินเดือน	372.81	448.90	230.37
โบนัส	42.77	75.07	37.57

2.2 ค่าตอบแทนอื่น : เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัท และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัท จ่ายสมทบให้ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท

(หน่วย : ล้านบาท)	สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม		สำหรับ 6 เดือนสิ้นสุด 31 มีนาคม
	2557	2556	2555
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	7.64	9.60	5.09

นอกจากนี้ บริษัท ยังมีสวัสดิการในด้านต่างๆ เช่น การประกันสุขภาพหมู่ ตรวจสอบสุขภาพประจำปี หอพักพนักงาน ตลอดจนการส่งไปฝึกอบรม หรือจัดสัมมนาประจำปี เพื่อพัฒนาบุคลากรของบริษัท ให้มีคุณภาพมากขึ้น

3. การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา
บริษัท ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

4. ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา
--ไม่มี--

5. นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัท ได้ตระหนักและให้ความสำคัญในการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน เพื่อเป็นการพัฒนาศักยภาพของพนักงานของบริษัทฯ ให้สูงขึ้น จึงได้จัดทำแผนการฝึกอบรมประจำปีและแผนพัฒนาพนักงานเพื่อเสริมสร้างความรู้และทักษะในการทำงานตามความต้องการ และความจำเป็นของตำแหน่งงานนั้นๆ อย่างต่อเนื่อง ซึ่งรวมถึงการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ การแนะนำให้พนักงานได้เข้าใจในวิสัยทัศน์ ภารกิจ วัฒนธรรมองค์กร เป้าหมาย ตลอดจนการฝึกอบรมให้ความรู้ขั้นพื้นฐานในการปฏิบัติงาน พร้อมทั้งมีการติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ การฝึกอบรมและการพัฒนาพนักงานจะประกอบไปด้วยหลักสูตรและแผนการพัฒนาในรูปแบบต่างๆ ตามความเหมาะสม ซึ่งบริษัทฯ ให้การส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรทุกระดับให้ได้รับการพัฒนาในทุกๆ ด้าน ทั้งเรื่องการบริหาร การจัดการ (Management) เทคนิคในการปฏิบัติงาน (Technical) เทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology) ระบบคุณภาพ (Quality) สิ่งแวดล้อม (Environment) ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย (Safety and Health) เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรของบริษัทฯ มีความรู้ความสามารถ และทักษะในการบริหารจัดการหรือการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ อันจะส่งผลให้บุคลากรของบริษัทฯ ก้าวสู่ความเป็นมืออาชีพ (Professional) และก้าวสู่ความเป็นมาตรฐานสากล (International Standardization) ต่อไป

9 การกำกับดูแลกิจการ

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ที่ <http://thairayon.com/>

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ซึ่งสิทธิพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นได้รับโดยเท่าเทียมตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการเป็นรายบุคคล สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในกิจการต่างๆ ที่สำคัญ สิทธิในการรับเงินปันผล สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิที่จะได้รับสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้ง ภายในระยะเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบบัญชี

ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนการประชุม โดยมีรายละเอียดวาระการประชุม พร้อมความเห็นของคณะกรรมการ หนังสือมอบฉันทะตามที่กฎหมายกำหนด และรายชื่อของกรรมการอิสระพร้อมทั้งคำแนะนำในการมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลทันเวลาและมีเวลาเพียงพอในการพิจารณาและตัดสินใจลงคะแนนในวันประชุม หรือทำการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระเป็นผู้เข้าร่วมประชุมแทน และยังได้ประกาศลงหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วันและก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับกำหนดการจัดประชุมผู้ถือหุ้น และวาระการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุนสามารถส่งคำถามล่วงหน้าได้ก่อนวันประชุม

ในการประชุมผู้ถือหุ้นนั้น คณะกรรมการบริษัทได้อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และละเว้นการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็นในการประชุมอย่างอิสระ

บริษัทฯ ได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 ในวันที่ 25 กรกฎาคม 2556 เวลา 15.00 น. ณ ห้องร่วมฤดีบอลรูม ชั้น 9 โรงแรมโนโวเทล กรุงเทพฯ เพลินจิต เลขที่ 566 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โดยมีกรรมการ 4 คนเข้าร่วมประชุม

บริษัทฯ ได้รับการประเมินและการจัดกลุ่มอยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” จากการประเมินคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2556 ซึ่งจัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และได้รับการประเมินการรายงานการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนอยู่ในระดับ “ดี” ซึ่งจัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยสำหรับปี 2556

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกราย สิทธิของผู้ถือหุ้นได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมโดยผ่านมาตรการดังต่อไปนี้

- จัดให้มีกระบวนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่โปร่งใสและมีประสิทธิภาพเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในที่ประชุมโดยจัดสรรเวลาให้เพียงพอ
- จัดให้มีการพิจารณาและลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ รวมทั้งแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และอนุมัติค่าสอบบัญชี และวาระอื่นตามที่กำหนดในหนังสือเชิญประชุม
- จัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกวาระ
- กำหนดให้ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารมิทำการเพิ่มวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการพิจารณาวาระต่างๆ อย่างเพียงพอและเหมาะสม
- สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระ หรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงแทน โดยบริษัทฯ ได้จัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้
- มีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างครบถ้วน ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลสาระสำคัญ ได้แก่ มติที่ประชุมและผลการลงคะแนนเสียง คำถาม คำชี้แจงและความคิดเห็นของที่ประชุม
- กำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยได้ถือปฏิบัติตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ใช้บังคับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างเคร่งครัด เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นโดยรวมอย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ และได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
- กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหารโดยการแจ้งให้ทราบถึงบทบาทภาระหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะซึ่งถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และรับทราบการจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการหลังจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้มีการดูแลและพิจารณาในกลุ่มของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อให้แน่ใจว่าเป็นการเติบโตอย่างยั่งยืนของธุรกิจและมีความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด บริษัทฯ ได้พยายามในเสริมสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมด ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

- ผู้ถือหุ้น**
- บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีระบบบัญชีและการเงินที่มีความเชื่อถือได้ สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของบริษัทฯ ในระยะยาวและผลตอบแทนในระดับที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง
- ลูกค้า**
- บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าที่จะได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นเลิศ

- ลูกค้า** - บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจที่สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรมกับลูกค้า โดยคำนึงถึงความเสมอภาคและผลประโยชน์ร่วมกัน
- เจ้าหน้าที่** - บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาในการกู้ยืมเงินตามข้อตกลง และปฏิบัติหน้าที่ที่พึงมีต่อเจ้าหน้าที่ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นและไว้วางใจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต
- พนักงาน** - บริษัทฯ ได้สนับสนุนการพัฒนาให้พนักงานทุกคนมีความรู้ ความสามารถ นอกจากนี้ยังมีการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค มีการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม และเป็นธรรมตามผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ยังได้ดูแลพนักงานในเรื่องของสุขภาพและความปลอดภัย รวมถึงจัดให้มีโปรแกรมการเลื่อนตำแหน่งสำหรับพนักงาน
- สังคมและสิ่งแวดล้อม** - บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จึงได้กำหนดนโยบายในการดูแลจัดการด้านสิ่งแวดล้อม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบอย่างเคร่งครัด รวมถึงการปฏิบัติตามมาตรฐาน ISO 14001 สำหรับการจัดการเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ยังได้มีการดูแลอย่างใกล้ชิดร่วมกับหน่วยงานราชการและชุมชนรอบข้างเพื่อสนับสนุนคุณภาพของสิ่งแวดล้อม
- ภาครัฐ** - บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส โดยมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย พร้อมทั้งดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง น่าเชื่อถือ ครบถ้วนและทันเวลา และทุกฝ่ายสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีการเผยแพร่ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ทางการเงินตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างละเอียดไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) และในเว็บไซต์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่เกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน หรือการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนแล้วแต่กรณี รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบในการทำหน้าที่ประสานงาน และตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ท่านสามารถสอบถามข้อมูลต่างๆ ของบริษัทฯ ได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 0-2253-6745 (ต่อ 2250) หรือ แฟกซ์ 0-2254-3181 หรือ e-mail address: suwanna.c@adityabirla.com ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.thairayon.com

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณวุฒิ มีความรู้และความสามารถ มีความเชี่ยวชาญจากหลายสาขาวิชาชีพ มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารจัดการบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ภายใต้กรอบของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง ตามหลักการข้อพึงปฏิบัติที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

ในปี 2557 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 7 คน ประกอบด้วย

- | | |
|--|------|
| - กรรมการอิสระ (Independent Director) | 3 คน |
| - กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director) | 3 คน |
| - กรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Director) | 1 คน |

ทั้งนี้ บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการได้มีการแบ่งแยกอำนาจอย่างชัดเจนจากกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัททุกคนมีความเป็นอิสระอย่างเต็มที่ในการแสดงความคิดเห็น คณะกรรมการบริษัทได้ติดตามและดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ว่าได้มีการปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทฯ ภายใต้กรอบของกฎหมาย ข้อบังคับ กฎระเบียบ และมติของผู้ถือหุ้น อีกทั้งกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบอย่างซื่อสัตย์สุจริตและมีประสิทธิภาพเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” ข้อ 8.1

5.2 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ และมีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ที่ต้องรับผิดชอบเป็นอย่างดี โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความโปร่งใส เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย อีกทั้งยังได้จัดทำคู่มือจริยธรรมธุรกิจ (Code of Conduct) เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติของพนักงานเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนั้น เพื่อป้องกันการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกัน คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อแบ่งแยกอำนาจอย่างชัดเจน รวมทั้งได้กำหนดนโยบายระเบียบปฏิบัติ และกระบวนการในการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องได้ยึดถือปฏิบัติ อีกทั้ง คณะกรรมการบริษัทยังได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารประเมินความเสี่ยงของกิจการ และกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยงและรายงานให้ทราบเป็นประจำ ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามที่ระบุไว้ในหัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยง”

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” ข้อ 8.1

5.3 การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมทุกไตรมาส หรือมีการประชุมพิเศษเพิ่มความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระการประชุมไว้ชัดเจนและล่วงหน้า เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานในแต่ละไตรมาสและติดตามความคืบหน้าการดำเนินงาน โดยประธานบริษัทจะพิจารณาเรื่องที่สำคัญและนำเข้าสู่วาระการประชุม นอกจากนี้กรรมการแต่ละท่านมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง ประธานกรรมการได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอและมากพอในการพิจารณาวาระการประชุม โดยปกติคณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทุกๆ 3 เดือน และจะมีการประชุมพิเศษเพิ่มความจำเป็น ในการประชุมแต่ละครั้งมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน ทั้งวาระเพื่อทราบและวาระเพื่อพิจารณา โดยมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการเพื่อพิจารณา ก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ ซึ่งในการประชุมทุกคราวจะมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอ โดยจัดส่งให้กรรมการล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม โดยในการประชุมคณะกรรมการ กรรมการทุกคนสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผย นอกจากนี้ ยังมีกรจวบวันที่รายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้วจากคณะกรรมการบริษัท ไว้ที่หน่วยงานเลขานุการบริษัทเพื่อให้กรรมการหรือผู้เกี่ยวข้องสามารถเรียกดูข้อมูลหรือตรวจสอบได้

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” ข้อ 8.1

5.4 การประเมินตนเองของกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทยังมีได้มีการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวม

5.5 คำตอบแทน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่สมเหตุสมผล และมีแรงจูงใจที่จะรักษาคุณภาพของกรรมการและผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง และเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจระดับเดียวกัน ทั้งนี้คำตอบแทนของกรรมการจะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

รายละเอียดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในปี 2557 ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” ข้อ 8.4

5.6 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เช่น กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อเป็นการเสริมสร้างและพัฒนาการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และบริษัทฯ ได้จัดทำเอกสารปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ เพื่อเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติงาน รวมถึงการจัดปฐมนิเทศแนะนำลักษณะการประกอบธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่ด้วย

คณะกรรมการบริษัทจำนวน 5 ท่าน ได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Directors Certification Program ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะยังมิได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอื่น นอกเหนือจากคณะกรรมการตรวจสอบที่ต้องจัดให้มีตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยนั้น การดำเนินการในด้านอื่นเพื่อพิจารณาแต่ละวาระ เช่น การพิจารณาค่าตอบแทน การสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการได้ทำอย่างรอบคอบ ระมัดระวัง และโปร่งใส ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์สุจริต

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและกฎระเบียบและข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการจะต้องประกอบด้วย กรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน ที่มี และอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้ด้านบัญชีและการเงินของบริษัท และมีประสบการณ์เพียงพอที่จะรับรองความถูกต้องของงบการเงินของบริษัท ฯ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ดังนี้

- | | |
|----------------------------------|----------------------|
| 1. นายไชยัม ชุนเดอร์ มาฮันซาเรีย | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายวินัย สัจเฉว | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายนิร์มาล กุมาร ดาลาน | กรรมการตรวจสอบ |

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ – นางสาวรรณา เฉลิมวัฒน์

โดยมีนายไชยัม ชุนเดอร์ มาฮันซาเรีย นายวินัย สัจเฉว และนายนิร์มาล กุมาร ดาลาน เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ด้านบัญชีและการเงินของบริษัท ฯ

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่เดือนธันวาคม 2554 และจะสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งในวันที่ 30 มกราคม 2558

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 98 ประชุมเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2557 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบต่อไปอีกวาระหนึ่ง โดยจะขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
- (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (charter)
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

1. กรรมการอิสระประกอบด้วย

- | | |
|----------------------------------|--------------|
| 1. นายไชย์ม ชุนเดอร์ มาฮันซาเรีย | กรรมการอิสระ |
| 2. นายวินัย สัจจเดว | กรรมการอิสระ |
| 3. นายนิรมาล กุมาร ดาลาน | กรรมการอิสระ |

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระไว้ตามข้อกำหนดขั้นต่ำของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.4/2552 ลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2552 เรื่องคุณสมบัติของกรรมการอิสระ กล่าวคือ **"กรรมการอิสระ"** หมายถึง กรรมการที่มีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่

บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

2. การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ ยังไม่มีการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหา เพื่อคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเข้ามาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ แต่เมื่อตำแหน่งกรรมการว่างลง คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ทำหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งแทน โดยพิจารณาจากความรู้และประสบการณ์ นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดโดยกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังต่อไปนี้

1. การถูกศาลสั่งพิทักษ์ทรัพย์ ล้มละลาย
2. การถูกดำเนินคดีโดยหน่วยงานทางราชการ ทั้งในและต่างประเทศในเรื่องร้ายแรง
3. การกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์ในเรื่องร้ายแรง ไม่สุจริต ข้อฉล ไม่เป็นธรรมหรือเอาเปรียบผู้ลงทุน อำพรางฐานะการเงิน/ผลการดำเนินงาน ให้ข้อมูลเท็จ หรือปกปิดข้อมูล
4. มีพฤติกรรมการขาด Fiduciary duties (การทำหน้าที่ด้วยความระมัดระวังหรือซื่อสัตย์สุจริตเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ) อย่างร้ายแรง

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ในกรณีที่มิได้เป็นกรรมการในวันเดียวกัน ผู้ที่พ้นจากตำแหน่งให้กระทำโดยการจับสลากกรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) ข้างต้น เลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการเป็นรายบุคคลไป ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นจะแบ่งคะแนนเสียงของตนให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

สำหรับการสรรหาคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งประธานบริษัท และผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาในการกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และเข้าใจในธุรกิจของบริษัท เป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้

9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ บริหารจัดการบริษัทย่อย รวมถึงกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีศักยภาพ มีประสิทธิภาพในด้านต่างๆ ดังนี้

● นโยบายการลงทุนของบริษัท และบริษัทย่อย

- ฝ่ายบริหารจะต้องมีการศึกษาและประเมินผลการศึกษาเบื้องต้นการลงทุน แล้วจึงนำเสนอผลการประเมิน พร้อมทั้งสรุปภาพการดำเนินงานเพื่อนำเสนอยังคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานอมนุมัติโครงการ ซึ่งจะต่อเนื่องถึงการพัฒนาโครงการ การขยายการลงทุน และการอนุมัติงบลงทุน
- นโยบายที่สำคัญของบริษัทย่อย ทั้งนี้หากมีการต้องจัดตั้งบริษัทย่อย หรือยกเลิกบริษัทย่อยเพื่อการบริหารจัดการของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้มีอำนาจอนุมัติดังกล่าว
- คณะกรรมการบริษัทพิจารณานอมนุมัติรายการลงทุนที่มีลักษณะเข้าข่ายตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

● นโยบายการควบคุมภายใน และนโยบายการบริหารงานส่วนกลาง

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารให้หน่วยงานตรวจสอบภายในรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อการทำหน้าที่อย่างอิสระและรายงานผลการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบความคืบหน้าเป็นรายไตรมาส

สำหรับการบริหารงานในบริษัทย่อยได้บริหารตามสัดส่วนการลงทุน และคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่แต่งตั้งผู้บริหารที่จะไปปฏิบัติหน้าที่กรรมการในบริษัทต่างๆ เพื่อให้มีทิศทางที่สอดคล้องและเชื่อมโยงในด้านนโยบายและกลยุทธ์ ทั้งนี้โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถของผู้บริหารที่เกี่ยวข้องกับบริษัทนั้นๆ

9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายห้ามมิให้กรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อมใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนเอง ซึ่งมีมาตรการต่างๆ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการใช้ข้อมูลภายในที่ผิดกฎหมาย โดยคณะกรรมการผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ มีดังนี้

- เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการและผู้บริหารมีการรายงานการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ได้ทันเวลา
- ห้ามมิให้ผู้บริหารหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก
- หลีกเลี่ยงการให้คำแนะนำในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานในช่วงหนึ่งเดือนก่อนที่งบการเงินจะเปิดเผยต่อสาธารณชน
- บริษัทฯ มีระบบที่เหมาะสมเพื่อให้แน่ใจว่าข้อมูลสำคัญที่มีการใช้ร่วมกันโดยผู้ที่มีความรับผิดชอบต่อข้อมูลของบริษัทฯ เท่านั้น เพื่อเป็นการหลีกเลี่ยงการใช้งานที่ไม่เหมาะสมของข้อมูลดังกล่าว

ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการและผู้บริหารได้มีการปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าวอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ มั่นใจว่าพนักงานทุกคนได้รับทราบและเห็นด้วยที่จะไม่เปิดเผยข้อมูลภายในที่เป็นความลับของบริษัทฯ เพื่อผลประโยชน์ของตนเองต่อบุคคลภายนอก

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินการทางวินัยสำหรับพนักงานของบริษัทฯ ที่กระทำการฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับหรือประกาศของบริษัทฯ ตามที่ระบุไว้ในกฎระเบียบและข้อบังคับในการปฏิบัติงานของพนักงาน

9.6 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีตามเกณฑ์การประเมินของบริษัทฯ ได้แก่ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน คุณภาพ มาตรฐานการปฏิบัติงาน และผู้สอบบัญชีมีคุณสมบัติถูกต้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติผู้ถือหุ้นแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากสำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ดังรายชื่อต่อไปนี้

- (1) นายเติมพงษ์ โอปนพันธุ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4501 (เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2555) และ/หรือ
- (2) นางสาวทิพวัลย์ นานานุวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3459 และ/หรือ
- (3) นายกฤษดา เลิศวนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4958

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าสอบบัญชีเป็นเงิน 1,228,659.- บาท ซึ่งรวมค่าใช้จ่ายอื่นๆ (ปี 2556: 1,157,944.- บาท)

2. ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

-ไม่มี-

9.7 การปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

-ไม่มี-

10

ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities : CSR)

10.1 นโยบายภาพรวม

นโยบายของบริษัทฯ คือ “การมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมและเศรษฐกิจของชุมชนต่างๆ ในพื้นที่ซึ่งบริษัทฯ ได้เข้าไปประกอบการ ในกรณีนี้ บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะร่วมสร้างสรรค์ชีวิตที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืน สำหรับกลุ่มผู้ด้อยโอกาสในสังคม รวมไปถึงการยกระดับดัชนีการพัฒนาระชากรในประเทศ”

บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นอย่างแรงกล้าในปณิธานหลักของบริษัทฯ และตระหนักดีว่าการที่จะประสบความสำเร็จในธุรกิจที่มีการแข่งขันสูงในปัจจุบัน บริษัทฯ จะต้องมีความรับผิดชอบต่อหลายด้านต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

บริษัทฯ เชื่อว่า นอกเหนือไปจากการสร้างผลประกอบการทางการเงินที่ดีต่อผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทฯ ควรสร้างสัมพันธภาพเชิงกิจกรรมกับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) เป็นส่วนสำคัญในแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอด 39 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้พยายามอย่างที่สุดที่จะดำเนินโครงการและแนวปฏิบัติต่างๆ ที่สะท้อนให้เห็นถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและความเอาใจใส่ของบริษัทฯ

เป้าหมายหลักคือการพัฒนาชุมชนในทุกๆ ด้าน ด้วยหลักการพัฒนาเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนในชุมชนรอบๆ สถานที่ตั้งโรงงานของบริษัทฯ

โครงการและกิจกรรมต่างๆ จะได้รับการวางแผนโดยการประเมินความต้องการ การมีส่วนร่วมของชุมชนรอบโรงงาน ซึ่งจะช่วยให้สามารถเข้าถึงคนส่วนใหญ่ของสังคมได้ดียิ่งขึ้น ผู้มีส่วนในการพัฒนาของบริษัทฯ ได้แก่ หน่วยงานราชการ หน่วยงานระดับอำเภอ ผู้นำชุมชน และผู้ที่ได้รับผลประโยชน์นี้ในท้ายที่สุด ซึ่งก็คือ ชุมชน

จุดมุ่งหมายหลักของบริษัทฯ

ด้วยเล็งเห็นว่าบริษัทฯ คือส่วนหนึ่งของสังคมซึ่งจะส่งผลกระทบต่อที่ดึกดำบรรพ์การลงทุนของบริษัทฯ ความรู้ความชำนาญของบริษัทฯ และกิจกรรมที่มีส่วนสนับสนุนสวัสดิการและการพัฒนาชุมชน จะช่วยสร้างคุณค่าให้กับสังคมโดยรวม

บริษัทฯ ได้ริเริ่ม “โครงการฝึกอบรมครูภาษาอังกฤษ” โดยมูลนิธิธิดิตยาเบอร์ล่า ซึ่งช่วยสนับสนุนทักษะการเรียนการสอนภาษาอังกฤษในบริเวณรอบชุมชน โดยเสนอเป็นแผนงานพัฒนาการสอนภาษาอังกฤษอย่างมืออาชีพให้แก่ครูผู้สอนในชุมชน

บรรทัดฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ มีประเด็นหลักที่สำคัญแต่มีจุดมุ่งหมายเดียวกัน คือการสร้างมูลค่าเพิ่มสำหรับลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน และสังคมโดยรวม จุดมุ่งหมายหลักของบริษัทฯ ประกอบไปด้วย

1. การกำกับดูแลองค์กร
2. การปฏิบัติด้านแรงงาน
3. การดูแลด้านสิ่งแวดล้อม
4. การปฏิบัติที่เป็นธรรม
5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
6. การมีส่วนร่วมและการพัฒนาชุมชน
7. มาตรการป้องกันการทุจริตผ่านจรรยาบรรณและการกำกับดูแลกิจการ

10.2 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (after process)

ในแต่ละประเด็นหลัก บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการและมีมาตรการต่างๆ ภายใต้โครงการความรับผิดชอบต่อสังคมบางส่วนที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการ ดังต่อไปนี้

1. การศึกษา
 - 1.1 โครงการอาหารกลางวันสำหรับโรงเรียน
 - 1.2 โครงการวารสารและหนังสือทั่วไปสำหรับชุมชน
 - 1.3 โครงการให้ทุนการศึกษา
 - 1.4 กิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ
 - 1.5 โครงการบริจาคอุปกรณ์การศึกษาและการกีฬา
 - 1.6 โครงการซ่อมแซมและบำรุงรักษาโรงเรียน
2. ศาสนา
 - 2.1 กิจกรรมในวันสำคัญทางศาสนา
 - 2.2 โครงการซ่อมแซมและบำรุงรักษาศาสนสถาน
 - 2.3 การบริจาคเงินในโอกาสสำคัญต่างๆ
3. โครงการสุขภาพและสวัสดิการครอบครัว
 - 3.1 ตู้ยาสำหรับปฐมพยาบาล
 - 3.2 การฝึกอบรมและการให้ความสำคัญเกี่ยวกับสุขภาพ
 - 3.3 โครงการแท้งก์เก็บน้ำดื่ม
 - 3.4 โครงการฝึกอบรมการดูแลสุขภาพแม่และเด็ก
 - 3.5 โครงการตรวจสุขภาพสำหรับผู้สูงอายุ
 - 3.6 การช่วยเหลือชุมชนกรณีประสบภัยพิบัติ
 - 3.7 การสนับสนุนกิจกรรมการกีฬาสำหรับชุมชน
4. การให้ความช่วยเหลือด้านโครงสร้างพื้นฐาน
 - 4.1 โครงการห้องสมุดสำหรับเด็ก
 - 4.2 โครงการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
5. โครงการบำเพ็ญประโยชน์เพื่อสังคม
 - 5.1 โครงการปลูกต้นไม้
 - 5.2 กิจกรรมวันกาชาด
 - 5.3 กิจกรรมสมาชิกชุมชนเยี่ยมชมโรงงาน
 - 5.4 โครงการฟื้นฟูสำหรับผู้ด้อยโอกาส
 - 5.5 การให้ความช่วยเหลือแก่ผู้ประสบภัยน้ำท่วม เช่น อาหารกล่อง น้ำดื่ม ห้องสุขา เต็นท์ และเรือ
 - 5.6 การดูแลผู้สูงอายุในชุมชน
 - 5.7 การสนับสนุนการต่อต้านยาเสพติดสำหรับชุมชน

ภารกิจการดูแลด้านสิ่งแวดล้อม

ในภารกิจด้านนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัดในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO9002 ตั้งแต่ปี 2537 และปรับเป็น ISO9001:2008 ในเดือนพฤศจิกายน 2553 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO14001 ในปี 2546 และได้รับการคัดเลือกเข้ารับรางวัล TPM Special Award ในเดือนมีนาคม 2550 มีการนำเทคโนโลยีใหม่ล่าสุดเข้ามาใช้ในกระบวนการผลิตเพื่อปรับปรุงการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้มีการทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดกับสถาบันการศึกษาชั้นนำ เพื่อร่วมกันทำโครงการวิจัยอันจะนำไปสู่การปรับปรุงสิ่งแวดล้อม

ความปลอดภัยและการบำบัดของเสีย

นอกเหนือจากเป้าหมายทางการค้าและการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีแล้ว การมีส่วนร่วมในการปกป้องปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมถือเป็นสิ่งที่บริษัทฯ จะต้องดำเนินการเป็นลำดับต้นๆ บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของความปลอดภัยในการทำงานและการปกป้องสิ่งแวดล้อม ในระหว่างปี โดยได้ริเริ่มจัดตั้งโครงการสร้างเสริมวินัยในการทำงานเพื่อความปลอดภัย เพื่อส่งเสริมพฤติกรรมการทำงานที่มีความปลอดภัย และเป็นการสร้างสิ่งแวดล้อมในการทำงานอย่างปลอดภัย กระบวนการเหล่านี้ได้ผ่านการตรวจสอบเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอโดยผู้บริหารระดับสูง และได้ดำเนินกิจกรรมที่หลากหลาย รวมไปถึงการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้นำบำบัดน้ำเสียและไอเสียเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐาน

น้ำเสีย: น้ำเสียจากกระบวนการผลิตและจากแหล่งอื่นๆ จะได้รับการบำบัดในโรงบำบัดน้ำเสียในขั้นต้นที่มีประสิทธิภาพสูง จากนั้นจะมีการบำบัดในระยะที่สองโดยใช้ระบบจุลินทรีย์ย่อยสลาย ปัจจุบันดังกล่าวได้มีการเฝ้าติดตามอย่างมีประสิทธิภาพ

มลพิษทางอากาศ: ระบบบำบัดมลพิษ (Scrubber) จากกระบวนการผลิตเส้นใยได้รับการออกแบบให้สามารถดูดซับไฮโดรเจนซัลไฟด์ และทำปฏิกิริยากับออกซิเจน จนไฮโดรเจนซัลไฟด์กลายเป็นกำมะถัน ซึ่งกำมะถันที่ได้จากกระบวนการนี้จะถูกนำกลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการผลิต อากาศที่ผ่านกระบวนการบำบัดได้ตามมาตรฐานแล้วจะถูกปล่อยสู่ชั้นบรรยากาศผ่านปล่องที่มีความสูงถึง 175 เมตร

ขยะมูลฝอย: ขยะมูลฝอยทุกประเภทที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตและกิจกรรมอื่นๆ จะมีการคัดแยกและส่งไปกำจัดอย่างเหมาะสมต่อไปโดยผู้ประกอบการที่ได้รับอนุญาต การกำจัดขยะมูลฝอย บางส่วนถูกนำไปเป็นส่วนหนึ่งของวัตถุดิบในกระบวนการผลิตซีเมนต์ซึ่งทำให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น

การปล่อยก๊าซ: โรงงานผลิตกรดกำมะถันได้รับการออกแบบบนหลักการ DCDA โดยใช้ระบบกำจัดไอน้ำที่มีประสิทธิภาพ จากนั้นจะเข้าสู่ระบบบำบัดมลพิษ (สครับเบอร์) เพื่อควบคุมปริมาณซัลเฟอร์ไดออกไซด์ที่ปล่อยออกไป

11 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมแก่การดำเนินธุรกิจ เพื่อสนับสนุนให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งมีระบบบัญชีและรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องน่าเชื่อถือ และมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งยังกำหนดให้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2557 ได้มีความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของการควบคุมภายในและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในได้มีการประเมินเป็นประจำรายไตรมาสโดยฝ่ายตรวจสอบภายในของกลุ่มอิติตยาเบร์ล่า และยังได้จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งของระบบควบคุมภายใน ซึ่งการควบคุมภายในที่สำคัญสามารถจำแนกระบบในด้านต่างๆ ดังนี้

1. ด้านองค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ มีการกำหนดจัดโครงสร้างองค์กร ที่แบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานอย่างชัดเจน เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในดียิ่งขึ้น และสอดคล้องกับสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง โดยรองรับแผนงานของบริษัทฯ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว

2. ด้านบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ กำหนดวัตถุประสงค์ระดับองค์กรที่ชัดเจน และมีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจทั้งที่เป็นปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจภายใต้งบประมาณที่กำหนด มีกระบวนการในการวิเคราะห์สาเหตุที่อาจทำให้เกิดปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ และมีการกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว

3. ด้านการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทฯ มีระบบการควบคุมในและการประเมินคุณภาพการปฏิบัติงาน โดยให้มีการแบ่งแยกหน้าที่เพื่อตรวจสอบซึ่งกันและกัน มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน บริษัทฯ มีการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารที่เหมาะสมเพียงพอ และมีการสอบทานผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการพิจารณาทบทวนและอนุมัติแผนงานตรวจสอบประจำปีเพื่อให้มั่นใจว่าแผนงานตรวจสอบครอบคลุมกิจกรรมที่สำคัญของบริษัทฯ รวมถึงการอนุมัติการทำธุรกรรมของบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้แน่ใจว่าเป็นการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์

4. ด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ มีการพัฒนาระบบสารสนเทศและระบบข้อมูลอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญอย่างมากสำหรับการใช้ระบบ SAP-ERP เพื่อให้ทีมผู้บริหารได้รับข้อมูลได้ทันตามเวลา นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการรักษาความปลอดภัยในระบบสารสนเทศสำหรับข้อมูลที่เป็นความลับ พนักงานมีการสื่อสารข้อมูลผ่านระบบ Intranet, การรับส่ง e-mail และการสื่อสารโดยการประชุม ด้านการสื่อสารข้อมูลกับบุคคลภายนอก โดยมีการเผยแพร่ข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ www.thairayon.com และการเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

5. ด้านระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีการตรวจสอบและประเมินผลการควบคุมภายในและคุณภาพการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดวิธีปฏิบัติงานที่เหมาะสม เพื่อให้มีการติดตามการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง และเป็นส่วนหนึ่งของระบบการปฏิบัติงานตามปกติของฝ่ายบริหารและผู้ที่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ มีการกำหนดแผนการดำเนินงานในการติดตามและเปรียบเทียบผลการดำเนินงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงบริษัทฯ มีผู้ตรวจสอบภายในอิสระรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีการประเมินระบบการควบคุมภายในตามแผนการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส และเป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ และมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเชื่อถือได้ และสามารถควบคุมความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจตามปกติที่องค์กรยอมรับได้

12 รายการระหว่างกัน

1. รายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องของเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท / ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	รายได้	ค่าใช้จ่าย
บริษัท ไทย อคริลิคไฟเบอร์ จำกัด (TAF) - ผู้ผลิตเส้นใยอคริลิค	- บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 30 - มีกรรมการร่วมกัน	- ขายเกลือโซเดียมซัลเฟต 365,000 บาท - เงินปันผลรับ 16,030,000 บาท - เรียกเก็บค่าใช้จ่ายระหว่างกัน 11,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - บริษัทฯ จำหน่ายโซเดียมซัลเฟตตามราคาตลาด - การเรียกเก็บค่าใช้จ่ายระหว่างกันจัดเก็บในราคาทุน	- เรียกเก็บค่าใช้จ่ายระหว่างกัน 219,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - การเรียกเก็บค่าใช้จ่ายระหว่างกันจัดเก็บในราคาทุน
บริษัท อิติตยาเบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด (ABCT) - ผู้ผลิตเคมีภัณฑ์	- บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 29.98 - มีกรรมการร่วมกัน	- ขายเกลือโซเดียมซัลเฟต 121,000 บาท - ขายโซดาไฟและซัลเฟอร์ 58,150,000 บาท - เงินปันผลรับ 25,480,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - บริษัทฯ มีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลอยได้ เกลือโซเดียมซัลเฟตในราคาตลาด - การจำหน่ายโซดาไฟและซัลเฟอร์ในราคาทุน	- ค่าจัดซื้อโซดาไฟ, วัสดุแผนกออกซิลาดีและซัลเฟอร์ 76,176,000 บาท - ค่าธรรมเนียมการใช้ไฟฟ้าสำหรับแท่งกึ่งโซดาไฟ 28,000 บาท - เรียกเก็บค่าใช้จ่ายระหว่างกัน 1,928,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - ABCT เป็นผู้ผลิตโซดาไฟรายใหญ่ในประเทศไทย และเป็นหนึ่งในสองผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์นี้ในประเทศไทย สำหรับวัตถุดิบหลักที่บริษัทฯ ได้จัดซื้อจาก ABCT ในราคาที่เทียบเท่ากับราคาตลาด ส่วนการจัดซื้อโซเดียมไฮโปคลอไรต์ คลอรีน และอีพ็อกซีเรซิน มีจำนวนเพียงเล็กน้อยเป็นไปตามราคาตลาด - การจ่ายค่าธรรมเนียมการใช้ไฟฟ้าเป็นไปตามราคาทุน - การเรียกเก็บค่าใช้จ่ายระหว่างกันจัดเก็บในราคาทุน

ชื่อบริษัท / ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	รายได้	ค่าใช้จ่าย
บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) (TCB) - ผู้ผลิตผงเขม่าดำ	- บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 24.98 - มีกรรมกร่วมกัน	- ค่าเช่าบ้านพักรับรอง 3,240,000 บาท - เงินปันผลรับ 41,216,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - บริษัทฯ ให้เช่าบ้านส่วนหนึ่ง บ้านพักรับรอง และสาธารณูปโภคอื่นๆ แก่ TCB เพื่อใช้เป็นบ้านพักพนักงานและแขกของ TCB	- ค่าจัดซื้อไอน้ำและพลังงาน 223,716,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - ส่วนหนึ่งในกระบวนการผลิตผงเขม่าดำของ TCB คือการผลิตไอน้ำและพลังงาน บริษัทฯ ซื้อสาธารณูปโภคที่สำคัญนี้จาก TCB ตามราคาตลาด
บริษัท อินโด-ไทยซินเทติกส์ จำกัด (ITS) - ผู้ผลิตเส้นด้าย	- บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 7.56 - มีกรรมกร่วมกัน	- จำหน่ายเส้นใยเรยอน 203,936,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - ITS เป็นลูกค้าในประเทศรายใหญ่ที่สุดของบริษัทฯ ราคาเส้นใยเรยอนที่จำหน่ายให้กับ ITS เป็นไปตามราคาตลาด	- เรียกเก็บค่าใช้จ่ายระหว่างกัน 10,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - การเรียกเก็บค่าใช้จ่ายระหว่างกันจัดเก็บในราคาทุน
บริษัท ไทยเปอร์อ็อกไซด์ จำกัด - ผู้ผลิตไฮโดรเจนเปอร์อ็อกไซด์	- บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 0.0233 - มีกรรมกร่วมกัน	- ไม่มี- <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - ไม่มี-	- ค่าซื้อวัสดุแผนกอ็อกซิเดชัน 10,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - การซื้อวัสดุแผนกอ็อกซิเดชันเป็นไปตามราคาตลาด
บริษัท เบอร์ล่า จิงเวย์ไฟเบอร์ จำกัด - ผู้ผลิตเส้นใยเรยอน	- บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 49.50 - มีกรรมกร่วมกัน	- จำหน่ายเส้นใยเรยอน 228,916,000 บาท - จำหน่ายวัสดุ 631,000 บาท - ค่าธรรมเนียมการค้าประกัน 6,641,000 บาท - ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืม 3,107,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - การจำหน่ายเส้นใยเรยอน เป็นไปตามราคาตลาด - การจำหน่ายวัสดุเป็นไปตามราคาทุน - ค่าธรรมเนียมการค้าประกันเป็นอัตราตามตลาด	- ค่าจัดซื้อเส้นใยเรยอน 105,764,000 บาท - ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาตลาด 13,326,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - ค่าจัดซื้อเส้นใยเรยอนเป็นไปตามราคาตลาด - ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาตลาดภายใต้สัญญาตามราคาตลาด
บริษัท พีที อินโดลิเบอร์ตี เทคโนโลยีส์ - ผู้ผลิตเส้นด้าย	- บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40.00 - มีกรรมกร่วมกัน	- จำหน่ายเส้นใยเรยอน 344,062,000 บาท - เงินปันผลรับ 18,281,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - การจำหน่ายเส้นใยเรยอนเป็นไปตามราคาตลาด	- ไม่มี- <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - ไม่มี-

ชื่อบริษัท / ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	รายได้	ค่าใช้จ่าย
บริษัท เอวี เซลล์ อิงค์ (AVC) - ผู้ผลิตเยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้	- บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 19 - มีกรรมการร่วมกัน	- ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืมจากผู้ถือหุ้น 8,012,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - บริษัทฯ ให้ AVC กู้ยืมเงินระยะยาวจากผู้ถือหุ้น และได้รับดอกเบี้ยในอัตราคงที่เมื่อเทียบกับอัตราในตลาด	- ค่าจัดซื้อเยื่อกระดาษ 928,861,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> บริษัทฯ มีสัญญาระยะยาวในการรับซื้อเยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้กับ AVC ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สำคัญ ในอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญาและเป็นราคาที่เทียบเคียงกับราคาของผู้จำหน่ายทั่วไป
บริษัท เอวี แนคคาวิก อิงค์ (AVN) - ผู้ผลิตเยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้	- บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 19 - มีกรรมการร่วมกัน	- ไม่มี- <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - ไม่มี-	- ค่าจัดซื้อเยื่อกระดาษ 307,088,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> บริษัทฯ มีสัญญาระยะยาวในการรับซื้อเยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้กับ AVN ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สำคัญ ในอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญาและเป็นราคาที่เทียบเคียงกับราคาของผู้จำหน่ายทั่วไป
บริษัท กราซิม อินดัสตรีส์ จำกัด - ผู้ผลิตเส้นใยและซีเมนต์	- ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 0.532 - มีกรรมการร่วมกัน	- เงินปันผลรับ 5,405,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - ไม่มี-	- ค่าบริการทางเทคนิค 728,000 บาท - ค่าซื้อวัสดุแผนกออกซิลาตีและวัสดุ 1,084,000 บาท - เรียกเก็บค่าใช้จ่ายระหว่างกัน 17,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - ให้บริการและคำแนะนำในส่วนของ การติดตั้ง การบำรุงรักษา และพัฒนาโรงงานผลิตเส้นใยเรยอน และการใช้ประโยชน์จากเคมีภัณฑ์ - การซื้อวัสดุแผนกออกซิลาตีและวัสดุเป็นไปตามราคาตลาด - การเรียกเก็บค่าใช้จ่ายระหว่างกันจัดเก็บในราคาทุน
บริษัท อเล็กซานเดรียไฟเบอร์ เอส.เอ.อี. - ผู้ผลิตเส้นใยคริลิค	- บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 14.40 - มีกรรมการร่วมกัน	- ค่าธรรมเนียมการค้าประกัน 6,641,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - ค่าธรรมเนียมการค้าประกันเป็นอัตราตามตลาด	- ไม่มี- <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - ไม่มี-
บริษัท อินโดฟิล เท็กซ์ไทล์ มิลล์ อิงค์ - ผู้ผลิตเส้นด้าย	- มีกรรมการร่วมกัน	- จำหน่ายเส้นใยเรยอน 48,468,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - การจำหน่ายเส้นใยเรยอนเป็นไปตามราคาตลาด	- ไม่มี- <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - ไม่มี-

ชื่อบริษัท / ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	รายได้	ค่าใช้จ่าย
บริษัท พีที เอลดีแก๊สท์ เท็กซท์ไพล์ อินดัสตรี - ผู้ผลิตเส้นด้าย	- มีกรรมกร่วมกัน	- จำหน่ายเส้นใย 350,855,000 บาท เหตุผลของการทำรายการ - การจำหน่ายเส้นใยเรยอนเป็นไปตามราคาตลาด	-ไม่มี- เหตุผลของการทำรายการ -ไม่มี-
บริษัท พีที ชันไรซ์ บิวไม เท็กซท์ไพล์ - ผู้ผลิตเส้นด้าย	- มีกรรมกร่วมกัน	- จำหน่ายเส้นใยเรยอน 124,901,000 บาท เหตุผลของการทำรายการ - การจำหน่ายเส้นใยเรยอนเป็นไปตามราคาตลาด	-ไม่มี- เหตุผลของการทำรายการ -ไม่มี-
บริษัท พีที อินโด บารัต เรยอน - ผู้ผลิตเส้นด้าย	- มีกรรมกร่วมกัน	-ไม่มี- เหตุผลของการทำรายการ -ไม่มี-	- ค่าจัดซื้อเส้นใยเรยอน 65,731,000 บาท - ค่าจัดซื้อโซเดียมซัลเฟต 3,063,000 บาท เหตุผลของการทำรายการ - การซื้อเส้นใยเรยอนเป็นไปตามราคาตลาด - การจัดซื้อโซเดียมซัลเฟตเป็นไปตามราคาตลาด
บริษัท เบอร์ล่า แมเนจเม้นท์ เซ็นเตอร์ เซอร์วิส จำกัด - ที่ปรึกษาด้านบริหาร	- มีกรรมกร่วมกัน	-ไม่มี- เหตุผลของการทำรายการ -ไม่มี-	- ค่าใช้จ่ายอื่น 913,000 บาท เหตุผลของการทำรายการ - การเรียกเก็บค่าใช้จ่ายอื่นจัดเก็บในราคาตลาด

2. รายการระหว่างกันอื่น ๆ ของบริษัทฯ กับบริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ได้แสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7

3. ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทฯ บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง เป็นไปตามการดำเนินธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป เงื่อนไขและราคาที่ทำกรซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาดหรือราคายุติธรรม ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้เพื่อเป็นการให้บริษัทฯ บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยการมีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการกลุ่มเดียวกันได้รับประโยชน์สูงสุด ซึ่งได้รับการตรวจสอบและสอบทานรายการจากผู้สอบบัญชีแล้ว

4. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ เสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติรายการ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล ยุติธรรม และมีนโยบายในการกำหนดราคาที่เหมาะสม โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงในรายการดังกล่าว

5. นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

-ไม่มี-

6. รายงานความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบต่อรายการระหว่างกัน

ดูรายละเอียดในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ส่วนที่ 3 | ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

1. งบการเงิน

1.1 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุบบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนอของงบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงินและรับผิดชอบต่อกรรมการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนอของงบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนอของงบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เนื่องจากการนำมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ มาถือปฏิบัติ บริษัทฯ ได้ปรับย้อนหลังงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ เพื่อสะท้อนรายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว และนำเสนอแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 เมษายน 2555 เพื่อเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ โดยใช้นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้ที่ได้นำมาถือปฏิบัติใหม่ด้วยเช่นกัน ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

เต็มพงษ์ โอบนพันธุ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4501

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

(เดิมชื่อ “บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด”)

กรุงเทพฯ: 23 พฤษภาคม 2557

1.2 ตารางสรุปงบการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน (ตรวจสอบแล้ว)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงิน ที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย	
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557		ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556		ณ วันที่ 1 เมษายน 2555	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	463,245	1.93	401,498	1.65	1,134,939	5.23
เงินลงทุนชั่วคราว	829,416	3.46	1,736,524	7.15	1,626,291	7.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,689,604	7.05	2,170,182	8.93	1,319,214	6.08
สินค้าคงเหลือ	2,925,407	12.21	2,760,781	11.36	1,755,294	8.09
สินทรัพย์จากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	57,543	0.24	34,331	0.16
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	54,215	0.23	186,635	0.77	72,633	0.33
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	5,961,887	24.88	7,313,163	30.10	5,942,702	27.39
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11,706,381	48.86	11,230,472	46.22	10,886,459	50.18
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	1,641,615	6.85	1,691,960	6.96	1,680,903	7.75
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	629,223	2.63	146,261	0.60	158,293	0.73
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	3,849,267	16.06	3,812,563	15.69	2,993,093	13.80
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	9,084	0.04	6,179	0.03	3,372	0.02
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	160,588	0.67	25,619	0.11	26,713	0.12
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,452	0.01	71,674	0.29	2,580	0.01
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	17,998,609	75.12	16,984,728	69.90	15,751,413	72.61
รวมสินทรัพย์	23,960,497	100.00	24,297,891	100.00	21,694,115	100.00

หมายเหตุ: บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงรอบระยะเวลาบัญชีจากวันที่ 1 ตุลาคม ถึงวันที่ 30 กันยายน เป็นวันที่ 1 เมษายน ถึงวันที่ 31 มีนาคม และเริ่มรอบปีบัญชีแรกสำหรับรอบระยะเวลา 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556

งบแสดงฐานะการเงิน (ตรวจสอบแล้ว) (ต่อ)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงิน ที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย	
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557		ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556		ณ วันที่ 1 เมษายน 2555	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,595,972	10.83	2,145,825	8.83	574,797	2.65
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	143,909	0.59	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,212,607	5.06	1,116,727	4.59	570,386	2.63
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	-	-	25,569	0.11	21,837	0.10
หนี้สินจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	8,758	0.04	-	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	80,749	0.34	63,163	0.26	43,367	0.20
รวมหนี้สินหมุนเวียน	3,898,086	16.27	3,495,192	14.38	1,210,387	5.58
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว	433,271	1.81	216,167	0.89	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	132,495	0.55	128,095	0.53	130,992	0.60
ประมาณการหนี้สินระยะยาวอื่น	51,475	0.21	43,410	0.18	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	205,868	0.86	179,969	0.74	140,026	0.65
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	823,108	3.43	567,642	2.34	271,017	1.25
รวมหนี้สิน	4,721,195	19.70	4,062,834	16.72	1,481,404	6.83
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 201,600,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	201,600		201,600		201,600	
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว						
หุ้นสามัญ 201,600,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	201,600	0.84	201,600	0.83	201,600	0.93
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
สำรองตามกฎหมาย	20,160	0.08	20,160	0.08	20,160	0.09
สำรองทั่วไป	2,500,000	10.44	2,500,000	10.29	2,500,000	11.52
ยังไม่ได้จัดสรร	16,189,830	67.57	17,394,157	71.59	17,393,545	80.18
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	290,198	1.21	(81,557)	(0.34)	97,405	0.45
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	19,201,788	80.14	20,034,360	82.45	20,212,710	93.17
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	37,514	0.16	200,698	0.83	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	19,239,302	80.30	20,235,057	83.28	20,212,710	93.17
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	23,960,497	100.00	24,297,891	100.00	21,694,115	100.00

งบกำไรขาดทุน (ตรวจสอบแล้ว)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						งบการเงิน ที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย
	สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม 2557		สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม 2556		สำหรับงวด 6 เดือนสิ้นสุด 31 มีนาคม 2555		
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	
รายได้							
รายได้จากการขาย	11,748,867	99.05	11,744,307	97.20	5,288,604	97.01	
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	208,326	1.72	93,357	1.71	
เงินปันผลรับ	5,405	0.05	6,005	0.05	-	-	
รายได้อื่น	107,033	0.90	124,479	1.03	69,744	1.28	
รวมรายได้	11,861,305	100.00	12,083,117	100.00	5,451,705	100.00	
ค่าใช้จ่าย							
ต้นทุนขาย	11,372,979	95.88	11,164,457	92.40	4,972,287	91.21	
ค่าใช้จ่ายการผลิตในช่วงปิดโรงงานซึ่งไม่ได้ถูกบันทึก	240,471	2.03	-	-	-	-	
ค่าใช้จ่ายในการขาย	1,235,682	10.42	646,159	5.35	189,463	3.47	
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	523,099	4.41	369,229	3.06	98,954	1.82	
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	96,969	0.82	-	-	-	-	
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	24,247	0.20	-	-	-	-	
รวมค่าใช้จ่าย	13,493,446	113.76	12,179,846	100.80	5,260,704	96.50	
กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วม ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และรายได้(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(1,632,141)	(13.76)	(96,728)	(0.80)	191,001	3.50	
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	214,766	1.81	23,796	0.20	102,156	1.87	
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน และรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(1,417,375)	(11.95)	(72,933)	(0.60)	293,158	5.38	
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(75,584)	(0.64)	(31,239)	(0.26)	(5,411)	(0.10)	
กำไร (ขาดทุน) ก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(1,492,959)	(12.59)	(104,172)	(0.86)	287,747	5.28	
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	118,348	1.00	(158,337)	(1.31)	(30,043)	(0.55)	
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(1,374,612)	(11.59)	(262,509)	(2.17)	257,704	4.73	
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)							
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(967,007)		75,196		257,704		
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	(407,605)		(337,705)		-		
	(1,374,612)		(262,509)		257,704		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน							
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(4.80)		0.37		1.28		

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ตรวจสอบแล้ว)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						งบการเงิน ที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย
	สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม 2557		สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม 2556		สำหรับงวด 6 เดือนสิ้นสุด 31 มีนาคม 2555		
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(1,374,612)		(262,509)		257,704		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:							
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนใน หลักทรัพย์เพื่อขาย	46,624		(4,461)		75,735		
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	(1,838)		-		-		
ผลกระทบของภาษีเงินได้	(8,957)		892		-		
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	328,703		(197,027)		(39,297)		
ผลต่างระหว่างราคาซื้อและมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสีย ในบริษัทย่อยในบริษัทร่วม	9,309		-		-		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	373,839		(200,596)		36,438		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(1,000,772)		(463,104)		294,142		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม							
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(596,722)		(103,766)		294,142		
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	(404,050)		(359,338)		-		
	(1,000,772)		(463,104)		294,142		

หมายเหตุ: บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงรอบระยะเวลาบัญชีจากวันที่ 1 ตุลาคม ถึงวันที่ 30 กันยายน เป็นวันที่ 1 เมษายน ถึงวันที่ 31 มีนาคม และเริ่มรอบบัญชีแรกสำหรับรอบระยะเวลา 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556

งบกระแสเงินสด (ตรวจสอบแล้ว)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินที่แสดง เงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย
	สำหรับปี สิ้นสุด 31 มีนาคม	สำหรับปี สิ้นสุด 31 มีนาคม	สำหรับงวด 6 เดือน สิ้นสุด 31 มีนาคม	
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	(1,492,959)	(104,172)	287,747	
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน :				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	432,310	420,123	293,327	
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (กลับรายการ)	(100,762)	113,668	-	
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(214,766)	(23,795)	(102,156)	
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	96,969	-	-	
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(1,377)	(2,097)	(164)	
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	14,305	14,265	7,164	
ประมาณการหนี้สินระยะยาวอื่น	7,397	43,410	-	
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	22,559	(25,755)	(40,852)	
รายได้เงินปันผล	(5,405)	(6,005)	-	
ดอกเบี้ยรับ	(86,379)	(105,849)	(62,081)	
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	75,584	31,239	5,411	
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(1,252,524)	355,032	388,396	
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	486,823	(916,504)	117,549	
สินค้าคงเหลือ	(63,864)	(1,119,154)	112,004	
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	189,986	(79,884)	3,535	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	68,869	(69,447)	35	
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	81,683	544,405	(130,735)	
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	17,343	20,226	(57,919)	
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(11,744)	(17,162)	(23,373)	
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(483,428)	(1,282,488)	409,492	
เงินปันผลรับ	106,412	140,100	5,730	
ดอกเบี้ยรับ	80,791	106,128	74,280	
จ่ายดอกเบี้ย	(61,649)	(28,275)	(5,411)	
จ่ายภาษีเงินได้	(25,248)	(112,675)	(190,065)	
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(383,122)	(1,177,210)	294,026	

งบกระแสเงินสด (ตรวจสอบแล้ว)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย
	สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม	สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม	สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม	สำหรับงวด 6 เดือนสิ้นสุด 31 มีนาคม
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนชั่วคราว (เพิ่มขึ้น) ลดลง	912,444	(139,115)	(1,142,498)	
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(480,345)	2,580	(20,640)	
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	-	
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	(33,024)	(537,307)	(376,572)	
เงินลงทุนระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้น	-	(50,000)	-	
เงินสดรับจากการไถ่ถอนเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	34,483	-	
เงินรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	2,703	2,180	1,378	
ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(684,049)	(1,506,239)	(157,133)	
เงินสดรับจากเงินอุดหนุนจากรัฐบาล	148,839	153,127	-	
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(6,585)	(6,745)	(977)	
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(140,017)	(2,047,036)	(1,696,442)	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	428,388	1,581,813	8,574	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(143,909)	143,909	-	
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	297,673	306,255	-	
เงินปันผลจ่าย	(235,850)	(74,585)	(503,995)	
เงินสดรับจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยจากการลงทุนในบริษัทย่อย	240,867	560,036	-	
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	587,169	2,517,428	(495,421)	
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินลดลง	(2,283)	(26,622)	-	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	61,747	(733,440)	(1,897,837)	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	401,498	1,134,938	3,032,776	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	463,245	401,498	1,134,939	

หมายเหตุ: บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงรอบระยะเวลาบัญชีจากวันที่ 1 ตุลาคม ถึงวันที่ 30 กันยายน เป็นวันที่ 1 เมษายน ถึงวันที่ 31 มีนาคม และเริ่มรอบปีบัญชีแรกสำหรับรอบระยะเวลา 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556

1.3 อัตราส่วนทางการเงิน (งบการเงินรวม)

อัตราส่วนทางการเงิน	สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม		
	2557	2556	2555
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.53	2.09	4.91
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.78	1.30	3.46
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	(0.10)	(0.50)	0.43
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	6.09	6.73	7.80
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	59	53	46
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	4.08	4.94	2.75
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	88	73	131
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	10	13	16
ระยะเวลารับหนี้ (วัน)	36	27	23
Cash Cycle (วัน)	111	99	154
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	1.15	4.94	5.98
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	(14.02)	(1.93)	2.29
อัตรากำไรอื่น (%)	1.30	1.02	3.05
อัตราส่วนเงินสดต่อการหากำไร (%)	23.25	518.11	242.48
อัตรากำไรสุทธิ (%)	(11.59)	(2.17)	4.73
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	(6.96)	(1.33)	2.52
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	(5.70)	(1.14)	2.35
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	(24.55)	4.63	35.96
อัตราหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.49	0.53	0.50
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.25	0.20	0.07
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	(4.80)	(36.65)	90.47
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	(2.93)	(89.84)	45.76

14

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis : MD&A)

1. การผลิต

การผลิตเส้นใยเรยอนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 มีปริมาณรวมทั้งสิ้น 78,939 ตัน ซึ่งลดลงร้อยละ 41 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากการปิดโรงงานระหว่างการนัดหยุดงาน ส่วนผลผลิตเกลือโซเดียมซัลเฟต มีปริมาณ 64,956 ตัน หรือลดลงร้อยละ 43 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนเนื่องจากเหตุผลเดียวกัน การผลิตเยื่อกระดาษของบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 มีปริมาณทั้งสิ้น 299,053 ตัน เมื่อเทียบกับปี 2556 มีปริมาณ 130,256 ตัน

2. รายได้จากการขาย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายจำนวน 11,749 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 11,744 ล้านบาท ซึ่งสูงขึ้นจำนวน 5 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.04 บริษัทฯ มียอดการส่งออกเส้นใยเรยอนทั้งหมดลดลงร้อยละ 42 ในขณะที่มูลค่าการขายลดลงร้อยละ 14 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ปริมาณการขายเส้นใยเรยอนส่งออกไปต่างประเทศลดลงร้อยละ 44 ในขณะที่ตลาดภายในประเทศลดลงร้อยละ 30 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากการปิดโรงงานระหว่างการนัดหยุดงาน ปริมาณการขายเกลือโซเดียมซัลเฟตซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้อยู่ที่ 64,039 ตัน หรือลดลงร้อยละ 44 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีปริมาณการขาย 113,706 ตัน สัดส่วนของยอดขายเกลือโซเดียมซัลเฟตคิดเป็นร้อยละ 4.4 ของรายได้จากการขายทั้งหมด เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนอยู่ที่ร้อยละ 4.2 ส่วนบริษัทย่อยที่ประสบความสำเร็จโดยมียอดขายอยู่ที่ 307,258 ตัน เมื่อเทียบกับยอดขายจำนวน 106,185 ตันในปี 2556

3. ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียอยู่ที่ 215 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนซึ่งมีกำไรอยู่ที่ 24 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจำนวน 191 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 803 เนื่องมาจากผลประกอบการที่ดีขึ้นของบริษัทร่วม

4. รายได้อื่น

บริษัทฯ บันทึกขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 24 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 208 ล้านบาท โดยลดลงจำนวน 233 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 112 โดยเป็นการขาดทุนที่เกิดจากขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเนื่องจากการอ่อนค่าของเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐฯ ณ วันสิ้นงวด ส่วนรายได้อื่นลดลงจำนวน 17 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14

5. ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

- ต้นทุนขายเพิ่มขึ้นจำนวน 209 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนขายของบริษัทย่อยในระหว่างงวด เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของปริมาณการขายและต้นทุนขาย ส่วนต้นทุนขายของบริษัทฯ ลดลงจำนวน 3,618 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 41 เนื่องจากการลดลงของยอดขายจากการปิดโรงงาน

- ค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้นจำนวน 590 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 91 ส่วนใหญ่เนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นจากการขายของบริษัทย่อยในระหว่างปี ซึ่งสอดคล้องกับยอดขายที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน ในระหว่างปี บริษัทย่อยมีการดำเนินงานเต็มปี โดยมียอดขายเยื่อกระดาษจำนวน 307,258 ตัน เมื่อเทียบกับปีที่แล้วจำนวน 106,1085 ตัน จากสาเหตุดังกล่าวทำให้ยอดขายของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจาก 1,975 ล้านบาทในปี 2556 เป็น 6,553 ล้านบาทในปี 2557 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 232 เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนค่าใช้จ่ายในการขายของบริษัทฯ ลดลงเนื่องจากยอดขายที่ลดลง
- ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นจำนวน 154 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 42 สาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทย่อยที่สูงขึ้น
- ค่าใช้จ่ายการผลิตในช่วงปิดโรงงานซึ่งไม่ได้ถูกปันส่วนเพิ่มขึ้นจำนวน 240 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 100 แสดงให้เห็นถึงค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในระหว่างการปิดโรงงาน แต่ไม่ได้จัดสรรค่าใช้จ่ายในการขายในกรณีที่ไม่มีกิจกรรมการผลิต
- ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าเงินลงทุนระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 97 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 100 เนื่องจากการตั้งค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิของการลงทุนในบริษัท อเล็กซานเดรีย ไฟเบอร์ เอส.เอ.อี
- ค่าใช้จ่ายทางการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 44 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 142 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของบริษัทย่อยซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัทย่อย ค่าใช้จ่ายทางการเงินของบริษัทฯ ยังเพิ่มขึ้นเนื่องจากการกู้ยืมเงินชั่วคราวในระหว่างงวด
- รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้เพิ่มขึ้นจำนวน 277 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 175 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากผลขาดทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปีปัจจุบันเมื่อเทียบกับกำไรในปีที่ผ่านมา
- บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนเป็นเงินจำนวน 1,228,659.- บาท ให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในปีปัจจุบัน ซึ่งรวมค่าใช้จ่ายอื่นด้วย

6. กำไรสุทธิ

- บริษัทฯ บันทึกผลขาดทุนสุทธิรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 จำนวน 967 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลกำไรสุทธิจำนวน 75 ล้านบาทของปีก่อน โดยลดลงจำนวน 1,042 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1386 สาเหตุหลักมาจากยอดขายที่ลดลงร้อยละ 42 จากการปิดโรงงาน และราคาขายลดลงร้อยละ 14 ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท อเล็กซานเดรีย ไฟเบอร์ เอส.เอ.อี. (AFCO) และขาดทุนจากบริษัทย่อย
- ผลขาดทุนในบริษัทย่อย - บริษัท เอวี เทอเรช เบย์ อิงค์ (AVTB) เป็นเงินจำนวน 611 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อนจำนวน 507 ล้านบาท เนื่องจากการมูลค่าขายที่ลดลงและต้นทุนที่สูงขึ้น

7. การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 มีมูลค่า 23,960 ล้านบาท ลดลงจำนวน 337 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับปีก่อน รายละเอียดเกี่ยวกับสินทรัพย์ที่สำคัญๆ มีดังนี้

- เงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว: เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นจำนวน 62 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 15 ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นในเงินลงทุนระยะยาวในบริษัทร่วม เงินลงทุนชั่วคราวลดลงจำนวน 907 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 52 เช่นเดียวกับที่นำมาใช้สำหรับการลงทุนในบริษัทย่อย และการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทร่วมแห่งหนึ่ง

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลงจำนวน 481 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 22 เนื่องจากยอดขายและมูลค่าขายที่ลดลงจากการปิดโรงงาน
- สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจำนวน 165 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6 เนื่องจากสินค้าคงเหลือของบริษัทย่อยที่เพิ่มขึ้น
- สินทรัพย์จากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศลดลงจำนวน 58 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 100 เนื่องจากการขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศในระหว่างงวดที่มีการจัดกลุ่มไว้ในหนี้สินหมุนเวียน
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 132 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 71 เนื่องจากลูกหนี้ภาษีมูลค่าเพิ่มที่ลดลงและการลดลงของสินทรัพย์หมุนเวียนของบริษัทย่อยในปีก่อน
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้นจำนวน 483 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 330 เนื่องจากเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมแห่งหนึ่งในระหว่างปี
- สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้นจำนวน 3 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 47 เนื่องจากสินทรัพย์เพิ่มเติมที่ได้มาในระหว่างปีของบริษัทย่อย
- สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้นจำนวน 135 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 527 เนื่องจากผลขาดทุนในปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจากขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 69 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 97 เนื่องจากลดลงในลูกหนี้ระยะยาวอื่นของบริษัทย่อย

เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นเป็น 11,706 ล้านบาท จาก 11,230 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการลงทุนในส่วนของทุนเพิ่มเติมในบริษัท เฮอร์ล่า ลาว พัลท์ แอนด์ แพลนเทชั่น จำกัด (ประเทศลาว) จำนวน 33 ล้านบาท และรับรู้กำไรในบริษัทร่วมจำนวน 215 ล้านบาท ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มเติมในบริษัท เอวี เทอเรช เบย์ อิงค์ (AVTB) จำนวน 361 ล้านบาท เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนใน AVTB

หนี้สิน

- หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 จำนวน 4,721 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 658 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 450 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 21 และเพิ่มขึ้นจากเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยจำนวน 217 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 100 และลดลงจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อยจำนวน 144 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 100
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 96 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9 โดยเพิ่มขึ้นจากหนี้สินจากวัตถุประสงค์ระหว่างทางที่สูงขึ้น ณ สิ้นงวด เมื่อเทียบกับปีก่อน
- ภาษีเงินได้ค้างจ่ายลดลงจำนวน 26 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 100 เนื่องจากไม่มีภาระภาษีรายได้เป็นผลมาจากการขาดทุนในระหว่างงวดเมื่อเทียบกับภาษีเงินได้ค้างจ่าย ณ สิ้นเดือนมีนาคม 2556
- หนี้สินจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพิ่มขึ้นจำนวน 8 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 100 เนื่องจากผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในระหว่างงวดเมื่อเทียบกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในปีที่ผ่านมา
- หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 18 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 28 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินเงินเดือนของบริษัทย่อย

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 เป็นจำนวน 19,239 ล้านบาท ลดลงจำนวน 996 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปีก่อน เป็นผลมาจากการขาดทุนในไตรมาสปัจจุบัน

8. การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนสภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทฯ ลดลงมาอยู่ที่ 1.53 เท่า เมื่อเทียบกับ 2.09 เท่าในปีก่อน โดยสินทรัพย์หมุนเวียนลดลงร้อยละ 18 และหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นร้อยละ 12

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ยังคงรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้อยู่ในระดับต่ำมาก โดยอัตราส่วนของหนี้สินทั้งหมดต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 0.25 : 1 เมื่อเทียบกับปีที่ก่อนอยู่ที่ 0.20 : 1 เนื่องมาจากบริษัททยอยซึ่งมีภาระหนี้สินในรูปของเงินกู้ระยะสั้นและระยะยาว

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการทำงาน

อัตรากำไรสุทธิของสินทรัพย์ในปีนี้อยู่ที่ 0.49 เท่า เช่นเดียวกับปีก่อนอยู่ที่ 0.53 สินทรัพย์รวมเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลืออยู่ที่ 4.08 เท่า เมื่อเทียบกับปีก่อนอยู่ที่ 4.94 เท่า

อัตราความสามารถในการทำกำไร

อัตรากำไรสุทธิ (ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ) ต่อยอดขายคิดเป็นร้อยละ (10.54) เมื่อเทียบกับร้อยละ 6.63 ของปีที่ก่อน สาเหตุหลักมาจากมูลค่าขายและปริมาณขายที่ลดลงเนื่องมาจากการปิดโรงงานในช่วงการนัดหยุดงาน อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยเมื่อเทียบกับกำไรสุทธิหลังหักภาษีลดลงเป็นร้อยละ (6.96) จากร้อยละ (1.33) ในปีที่แล้ว สาเหตุหลักมาจากมูลค่าขายและปริมาณขายที่ลดลงเนื่องมาจากการปิดโรงงานในช่วงการนัดหยุดงาน และรับรู้ผลขาดทุนในบริษัทย่อย

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

“บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว
- (2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 27 พฤษภาคม 2557 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ (1) นายประสาน กุมาร สีปานี หรือ (2) นายปราโมท คานเดลवाल เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ (1) นายประสาน กุมาร สีปานี หรือ (2) นายปราโมท คานเดลवाल กำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

1. นายแฮรี กฤษณะ อาการ์वाल..

กรรมการบริษัท.....

2. นายวินัย สัจเดว.....

กรรมการบริษัท.....

ผู้รับมอบอำนาจ

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

นายปราโมท คานเดลवाल..

ผู้ช่วยรองประธาน (ฝ่ายการเงินและพาณิชย์).....

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และ เลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิการศึกษา	การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ประสบการณ์	
				ตำแหน่ง	บริษัท
1 นายกุมาร มังกาลัม เบอร์ล่า - ประธานกรรมการ - เป็นบุตรของบุคคลในลำดับที่ 2	47	- F.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India) - M.B.A. (London Business School)	-	- กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ	<u>บริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์</u> - บมจ. ไทยคาร์บอนแบล็ค <u>บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์</u> - บจ. อินโดไทยชินเทคิคส์ - บจ. ไทยอคริลิค ไฟเบอร์ - บจ. อติดยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) - บจ. ไทยโพลีฟอสเฟต และเคมีภัณฑ์ - บจ. ไทยเปอร์อิออกไซด์
2 นางราชาสรี เบอร์ล่า - กรรมการ - เป็นมารดาของบุคคลในลำดับที่ 1	69	- Bachelor of Arts (Chennai University, India)	-	- กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ	<u>บริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์</u> - บมจ. ไทยคาร์บอนแบล็ค <u>บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์</u> - บจ. อินโดไทยชินเทคิคส์ - บจ. ไทยอคริลิค ไฟเบอร์ - บจ. อติดยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) - บจ. ไทยโพลีฟอสเฟต และเคมีภัณฑ์ - บจ. ไทยเปอร์อิออกไซด์
3 นายไชยม ชุนเดอร์ มาฮันชาเรีย - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ	79	- B.Com. - F.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India) - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP #21/2002), IOD	0.001%	- กรรมการอิสระ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ	<u>บริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์</u> - บมจ. ไทยคาร์บอนแบล็ค <u>บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์</u> - บจ. อินโดไทยชินเทคิคส์ - บจ. ไทยอคริลิค ไฟเบอร์ - บจ. ไทยโพลีฟอสเฟต และเคมีภัณฑ์ - บจ. ไทยเปอร์อิออกไซด์
4 นายวินัย สัจเดว - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	79	- Senior Cambridge - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP #21/2002), IOD	0.72%	- กรรมการ	<u>บริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์</u> -ไม่มี- <u>บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์</u> - บจ. อินโดไทยชินเทคิคส์
5 นายธีรมาล กุมาร ดาลาน - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	70	- B.Com. - A.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India)	-	- กรรมการ - กรรมการ	<u>บริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์</u> -ไม่มี- <u>บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์</u> - DGM International (Thailand) Co.,Ltd. - Ion Exchange Asia Pacific (Thailand) Ltd.

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง		อายุ (ปี)	วุฒิการศึกษา	การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ประสบการณ์	
					ตำแหน่ง	บริษัท
6	นายคริสนา คิลชอร์ มาเชชวารี - กรรมการ	59	- M.Com. (Pune University) - F.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India)	-	- กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการผู้จัดการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ	บริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ -ไม่มี- บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ - Aditya Birla Management Corporation Pvt.Ltd. - BGH Exim Ltd. - บจ. ไทยอคริลิค ไฟเบอร์ - บจ. อติทยา เบอรัลล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) - บจ. ไทยโพลีฟอสเฟต และเคมีภัณฑ์ - บจ. กราซิมี อินดัสตรี ประเทศอินเดีย - Aditya Birla Science & Technology Co., Ltd. ประเทศอินเดีย - Domsjo Fabriker AB ประเทศสวีเดน - Aditya Group AB ประเทศสวีเดน - บจ. เบอรัลล่า ลาว พัลฟ์ แอนด์ แพลนเทชัน ประเทศลาว - บจ. เบอรัลล่า จิงเว่ย ไฟเบอร์ ประเทศจีน - บ. เอวี แนคคาวิก อิงค์ ประเทศแคนาดา - บ. เอวี เซลล์ อิงค์ ประเทศแคนาดา - พีที อินโด บาร์ต เรยอน ประเทศอินโดนีเซีย - เอวี เทอเรช เบย์ อิงค์ ประเทศแคนาดา - Alexandria Fiber Co.SAE. ประเทศอียิปต์
7	นายแฮร์ กฤษณะ อาการ์วัล - กรรมการ - ประธานบริษัท	55	- B.Com. (Hons), (Jai Narayan University, India) - F.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India) - Executive MBA (Sasin, Chulalongkorn University) - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP #133/2010), IOD	-	- กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ	บริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ -ไม่มี- บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ - บจ. ไทยอคริลิค ไฟเบอร์ - บจ. รามา เทคดิง - บจ. ไทย อินดัสเตรียล แมนเนจเม้นท์ แอนด์ เทคดิง - บจ. อติทยา เบอรัลล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) - Aditya Birla Grasun Chemicals (Fangchengang) Ltd. ประเทศจีน - บจ. เบอรัลล่า จิงเว่ย ไฟเบอร์ ประเทศจีน - เอวี เซลล์ อิงค์ ประเทศแคนาดา - เอวี แนคคาวิก อิงค์ ประเทศแคนาดา - บจ. เบอรัลล่า ลาว พัลฟ์ แอนด์ แพลนเทชัน ประเทศลาว - เอวี เทอเรช เบย์ อิงค์ ประเทศแคนาดา
8	นายอโมลด์ ทักราล(1) - กรรมการ	54	- High School - อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), IOD	0.66%	- กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ	บริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ -ไม่มี- บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ - บจ. เอ.จี. ยูเนี่ยน - บจ. ทักราล - A.G. 5 Stars Co., Ltd. - Deva-Devindar Co., Ltd. - บจ. ที.เรยอน เทคดิง

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง		อายุ (ปี)	วุฒิการศึกษา	การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ประสบการณ์	
					ตำแหน่ง	บริษัท
9	นายประสาน กุมาร สีปานี ⁽²⁾ - ประธานบริษัท	50	- B.Com. (Hons) (Calcutta University) - A.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India)	-	- ประธานบริษัท - ประธานร่วม (ฝ่ายโรงงาน) - ประธานร่วม (ฝ่ายการเงินและ พาณิชย์) - Internal Auditor - Global Sourcing Leader	- บมจ. ไทยเรยอน - บมจ. ไทยเรยอน - บมจ. ไทยเรยอน - บจ. กราซิม อินดัสตริยส์ ประเทศอินเดีย - บมจ. ไทยคาร์บอนแบล็ค
10	นายราม โกपाल อากวาล ⁽³⁾ - รองประธานอาวุโส (ฝ่ายเทคนิค)	59	- B.E. (Chem.), M.Tech. (I.I.T. Kanpur, India)	-	- รองประธานอาวุโส (ฝ่ายเทคนิค) - รองประธาน (ฝ่ายเทคนิค) - หัวหน้าแผนกวิศวกร	- บมจ. ไทยเรยอน - บมจ. ไทยเรยอน - บจ. กราซิม อินดัสตริยส์ ประเทศอินเดีย
11	นายชานจีฟ กุมาร คอลล์ - รองประธาน (ฝ่ายวิศวกรรม)	57	- B.E. (Mech.), S.G.S.I.TS. Indore	-	- รองประธาน (ฝ่ายวิศวกรรม) - ผู้ช่วยรองประธาน (ฝ่ายวิศวกรรม) - หัวหน้าแผนกวิศวกร	- บมจ. ไทยเรยอน - บมจ. ไทยเรยอน - บจ. กราซิม อินดัสตริยส์ ประเทศอินเดีย
12	นายชูชิล กุมาร กุปต้า ⁽⁴⁾ - ผู้ช่วยรองประธาน (ฝ่ายผลิต)	43	- Bachelor of Engineering (Chemical Engineering), Aligarh Muslim University, India	-	- ผู้ช่วยรองประธาน (ฝ่ายผลิต) - ผู้จัดการทั่วไป (ฝ่ายผลิต) - วิศวกร	- บมจ. ไทยเรยอน - บมจ. ไทยเรยอน - บจ. กราซิม อินดัสตริยส์ ประเทศอินเดีย
13	นายปณิธาน ศรียางค์ - ผู้จัดการทั่วไป (ฝ่ายบริหารทรัพยากร มนุษย์)	42	- มนุษยศาสตร์บัณฑิต (จิตวิทยาอุตสาหกรรม) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	-	- ผู้จัดการทั่วไป (ฝ่ายบริหารทรัพยากร มนุษย์) - ผู้จัดการอาวุโส (ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์) - ผู้จัดการ (ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์) - หัวหน้า (ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์) - ผู้อำนวยการ (ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์) - ผู้จัดการสถานีบริการ ประจำสำนักงานใหญ่	- บมจ. ไทยเรยอน - บมจ. โคห์เลอร์ (ประเทศไทย) - Nutri Create Public Co.,Ltd. - บจ. ไทยซัมซุง อิเลคทรอนิคส์ - บจ. ซีเกท เทคโนโลยี (ประเทศไทย) - บมจ. ปีโตรเอเชีย (ประเทศไทย)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิการศึกษา	การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ประสบการณ์	
				ตำแหน่ง	บริษัท
14 นายปราโมทย์ คานเดลวาล ⁽⁵⁾ - ผู้ช่วยรองประธาน (ฝ่ายการเงินและพาณิชย์)	45	- B.Com. (Hons) (Calcutta University) - A.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India)	-	- ผู้ช่วยรองประธาน (ฝ่ายการเงินและพาณิชย์) - ผู้จัดการทั่วไป (ฝ่ายการเงินและพาณิชย์) - รองผู้จัดการทั่วไป (การพาณิชย์) - ผู้จัดการ (การพาณิชย์)	- บมจ. ไทยเรยอน - บมจ. ไทยเรยอน - บจ. เบอริลา ลาว แอนด์ แพลนเทชั่น - บจ. อัลฟ่าสปินนิ่ง
15 นางสาวรณมา เฉลิวัฒน์ - เลขานุการบริษัท (30 มิถุนายน 2553)	43	- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงินและการธนาคาร) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - อบรมหลักสูตรพื้นฐานสำหรับผู้ปฏิบัติงาน เลขานุการบริษัท จัดโดย ตลท. และ กสท.	-	- เลขานุการบริษัท	- บมจ. ไทยเรยอน

หมายเหตุ : - ไม่มีประวัติกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยสุจริต และไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา

- (1) ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2556
- (2) ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานบริษัทเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2556
- (3) ได้รับการเลื่อนตำแหน่งเป็นรองประธานอาวุโส (ฝ่ายเทคนิค) เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2556
- (4) ได้รับการเลื่อนตำแหน่งเป็นผู้ช่วยรองประธาน (ฝ่ายผลิต) เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2556
- (5) ได้รับการเลื่อนตำแหน่งเป็นผู้ช่วยรองประธาน (ฝ่ายการเงินและพาณิชย์) เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2556

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

รายชื่อบริษัท รายชื่อกรรมการ	บริษัท	บริษัท	บริษัทร่วม (ต่างประเทศ)								บริษัทร่วม (ในประเทศ)					
	ย่อย		AGAB	ABES	AFCO	AVC	AVN	BJFC	BLPP	ILT	ABCT	ITS	TAF	TCB	TPC	TPL
1. นายกุมาร มั่งกาดัม เบอรัลล่า	X										/	/	/	/	/	/
2. นางราชาตรี เบอรัลล่า	/											/	/	/	/	/
3. นายไชยัม ชุนเดอร์ มาฮันซาเรีย	///											/	/	/	/	/
4. นายวินัย สัจเดว	///											/				
5. นายนิรมาล กุมาร ดาลาน	///															
6. นายคริสนา คิสซอร์ มาเฮชวารี	/	/	/		/	/	/	/	/		/		/		/	
7. นายแฮร์ กฤษณะ อาการ์วาล	//	/				/	/	/	/		/		/			
8. นายอโมลิต ทักราล	/															
10. Mr. Vinay Kaul		/														
11. Mr. Vinod Tiwari		/														
12. Mr. F.A. Dottori		/														

หมายเหตุ: X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร /// = กรรมการอิสระ

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 50 เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2554 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งผู้บริหาร ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ตรวจสอบภายในของกลุ่มอิติตยาเบอร์ล่า เข้ามาเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยทำหน้าที่ในการตรวจสอบภายในองค์กรในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน รวมทั้งการควบคุมภายใน และจัดส่งรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส

เอกสารแนบ 4

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคา ทรัพย์สิน

--ไม่มี--

เอกสารแนบ 5

อื่นๆ

--ไม่มี--